

Kārsavas novada attīstības programmas apstiprināta
ar Kārsavas novada domes
2011. gada 21.decembra lēmumu Nr. 17., 11.§
„Par Kārsavas novada attīstības programmas 2012. – 2018. gadam
un Vides pārskata apstiprināšanu”

Kārsavas novada domes priekšsēdētāja

Ināra Silicka



SIA „Sustainable Advanced Solutions”

Reģ. Nr. 40003632200

Adrese: Kurzemes iela 6-20, Tukums, LV-3101

Tālr.: 27712918

E-pasts: info@sasolutions.lv

Mājas lapa: www.sasolutions.lv

Kārsavas novada pašvaldība

Reģ.Nr.90000017398

Adrese: Vienības iela 53, Kārsava, Kārsavas
novads, LV-5717

Tālr.: 65781390, fakss 65781395

E-pasts: dome@karsava.lv

Mājas lapa: www.karsava.lv

KĀRSAVAS NOVADA ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA 2012. – 2018. GADAM

II SĒJUMS

STRATĒGISKĀ DAĻA

Kārsavas novada domes priekšsēdētāja

Ināra Silicka

SIA „Sustainable Advanced Solutions”

valdes locekle

Ilze Kjahjare

Rīga, 2011

Saturs

Lietotie saīsinājumi	3
Ievads.....	4
Situācijas analīzes kopsavilkums.....	6
1. Stratēģiskā daļa	9
1.1. Kārsavas novada attīstības vīzija	9
1.2. Pašvaldības specializācija	9
1.3. Stratēģiskie mērķi un ilgtermiņa prioritātes.....	10
1.4. Vidējā termiņa prioritātes	11
1.5. Vidējā termiņā sasniedzamie rezultāti	11
1.6. Rīcības virzieni un risināmie uzdevumi.....	14
2. Attīstības programmas saskaņotība un pēctecība.....	19
2.1. Saskaņotībā ar nacionālā līmeņa plānošanas dokumentiem	19
2.2. Saskaņotība ar reģionālā līmeņa plānošanas dokumentiem.....	21
2.3. Vietējā līmeņa plānošanas dokumenti un normatīvie akti	24
3. Rīcības plāns	25
4. Attīstības programmas īstenošanas uzraudzības kārtība	41
Izmantotie informācijas avoti	45
Pielikumi.....	46

Lietotie saīsinājumi

ELFLA	Eiropas Lauksaimniecības fonds lauku attīstībai
ERAF	Eiropas reģionālais attīstības fonds
ES	Eiropas Savienība
ESF	Eiropas sociālais fonds
IKT	Informācijas un komunikāciju tehnoloģijas
IP	Ilgtermiņa prioritātes
KPFI	Klimata pārmaiņu finansēšanas instruments
LIAA	Latvijas investīciju un attīstības aģentūra
LIAS	Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030.gadam
NAP	Nacionālais attīstības plāns
NVO	Nevalstiskā organizācija
RV	Rīcības virzieni
SIA	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
SM	Stratēģiskie mērķi
SVID	Stipro, vājo pušu, iespēju un draudu analīze
U	Uzdevumi
u.c.	Un citi
VP	Vidēja termiņa prioritātes
VUGD	Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienests
ZS	Zemnieku saimniecība

Ievads

Kārsavas novada attīstības programmu veido divi sējumi. Pirmais sējums ietver pašreizējās situācijas raksturojums, SVID analīze un pārskatu par iedzīvotāju līdzdalību šīs attīstības programmas izstrādē. Pašreizējās situācijas raksturojums ietver katras nozares raksturojumu, aprakstot galvenās tendences un sniedzot vērtējumu par galvenajiem risināmajiem jautājumiem, iespējām un problēmām.

Attīstības programmas otrais sējums sastāv no stratēģiskās daļas, apraksta par attīstības programmas saskaņotību ar citiem plānošanas dokumentiem, rīcības plāna, investīciju plāna, kā arī apraksta par attīstības programmas īstenošanas un uzraudzības kārtību.

Stratēģiskā daļa izstrādāta, balstoties uz esošo situāciju un SVID analīzi un ietver Kārsavas novada definēto vīziju, stratēģiskos mērķus ilgtermiņa un vidēja termiņa prioritātes, rīcības virzienus un uzdevumus. Šajā sējumā ir veikta analīze par Kārsavas novada izvirzīto attīstības stratēģisko mērķu un prioritāšu saistību ar citiem nacionālā un reģionāla līmeņa plānošanas dokumentiem.

Lai nodrošinātu ilgtspējīgu un līdzsvarotu Kārsavas novada attīstību, izvirzīti šādi stratēģiskie mērķi:

- Daudzveidīga un attīstīta ekonomiskā aktivitāte,
- Aktīva un sociāli vienota sabiedrība ar pievilcīgu dzīves vidi,
- Efektīva un mūsdienīga pārvaldība, kā arī atbildīgi apsaimniekota vide.

Lai sasniegtu Kārsavas novada attīstības programmas 2012. – 2018. gadam izvirzītās vidēja termiņa prioritātes, ir izstrādāts Rīcības plāns 2012. - 2014. gadam. Rīcības plānā noteikti konkrēti uzdevumi, nosakot izpildītājus un finanšu resursus.

Rīcības plānā atspoguļotas plānotās investīcijas Kārsavas novada pašvaldības attīstības veicināšanai gan no pašvaldības budžeta, gan no Eiropas Savienības fondiem, gan no citiem finanšu avotiem. Rīcības plāns izstrādāts 3 gadu termiņam, paredzot konkrētu projektu izstrādi un to sasaisti ar izpildītājiem un finanšu resursiem 2012., 2013. un 2014. gadā. Ja kādu no attīstības programmas Attīstības stratēģijā 2012. - 2018.gadam noteiktajiem uzdevumiem nav paredzēts realizēt 3 gadu laikā, Rīcības plānā dota norāde „projekti un aktivitātes no 2012. līdz 2014. netiek plānotas”.

Rīcības plāns sastādīts secīgi par visām 8 attīstības programmā noteiktajām vidēja termiņa prioritātēm, un tas ietver:

- Informāciju par projekta jeb aktivitātes pamatojumu saistībā ar attīstības programmas noteiktajām vidēja termiņa prioritātēm, rīcības virzieniem un uzdevumiem;
- Informāciju par projekta jeb aktivitātes plānotajiem darbības rezultātiem;
- Informāciju par plānoto projekta jeb aktivitātes uzsākšanas gadu un tā realizācijas ilgumu;
- Informāciju par projekta jeb aktivitātes finanšu avotu - pašvaldības budžets, Eiropas Savienības finansējums vai kāds cits finanšu instruments;

- Informāciju par atbildīgo projekta jeb aktivitātes īstenošanā.

Rīcības plānā iekļauto informāciju par realizējamiem projektiem un aktivitātēm var pārskatīt, veicot ikgadējo rīcības plāna aktualizāciju. Rīcības plāna aktualizāciju, nemainot pārējās attīstības programma daļas, paredzēts veikt katru gadu, pārskatot līdzšinējo projektu statusu, iekļaujot jaunus projektus un projektu idejas, kas atbilst attīstības programmā izvirzītajām vidēja termiņa prioritātēm.

Kārsavas novada attīstības programmā visas vidēja termiņa prioritātes, rīcības virzieni un uzdevumi ir hierarhiski numurēti, un tas nodrošina ērtu programmas pārskatāmību un uzraudzību. Lai būtu iespējams novērtēt to, kā norit darbs pie noteikto vidējā termiņu prioritāšu sasniegšanas, stratēģiju noslēdz sadaļa par attīstības programmā noteiktās vidēja termiņa prioritātes 25 sasniegšanas izvērtējuma rādītājiem.

Attīstības programmas īstenošanas uzraudzības kārtībā noteikts uzraudzības un ziņojuma sagatavošanas periodiskums, ziņojumā analizējamie uzraudzības rādītāji un tā kopējais saturs. Tas veicina programmas īstenošanu un pārskatīšanu.

Šim dokumentam ir pievienots viens pielikums – Investīciju plāns.

Situācijas analīzes kopsavilkums

Kārsavas novada esošās situācijas analīze veikta Kārsavas novada attīstības programmas 1.sējumā un zemāk sniegts analīzes kopsavilkums.

Kārsavas novads atrodas Latvijas austrumu daļā. Tā kopējā platība ir 627 km². Novada pašvaldība ir vienota administratīvi teritoriālā vienība, kas sastāv no 5 pagastiem un pilsētas, t.i. Kārsavas pilsēta, Goliševas, Malnavas, Mežvidu, Mērdzenes un Salnavas pagasti. Novada administratīvais centrs ir Kārsavas pilsēta.

Kārsavas novads robežojas ziemeļos ar Balvu novada Krišjāņu un Tilžas pagastiem, kā arī ar Baltinavas novadu; dienvidos - ar Ludzas novada Blontu, Pušmucovas un Zvirgzdenes pagastiem, rietumos - ar Rēzeknes novada Ilzeskalna pagastu, Nautrēnu un Bērzgales pagastiem, bet austrumos novadam ir robeža ar Krievijas Federāciju 66 km garumā, kā rezultātā daļai pašvaldības teritorijai ir spēkā pierobežas joslas režīms.

Kārsavas novada lielākā daļa atrodas Mudavas (Veļikajas) zemienes dienvidaustrumu daļā. Augstākās vietas virs jūras līmeņa ir – Poboikovas kalns (114,1 m). Novadā ir daudz purvu.

Kārsavas novads ir labi nodrošināts ar pazemes saldūdeņu resursiem. Jebkurā tā vietā, izmantojot artēzisko ūdens horizontus, var ierīkot ūdensgūtni. 1.5 % Kārsavas novada teritorijas aizņem virszemes ūdeņi. Lielākais ezers ir **Numernes ezers**, kas atrodas Salnavas pagasta ziemeļu daļā. Trīs ezeri ir iekļauti dabas parka „Numernes valnis” teritorijā - Numernes ezers, Mazais Kugrenes ezers, Lielais Kugrenes ezers. Lielākā upe novada teritorijā ir **Rītupe**, kas ir Veļikajas kreisā krasta pieteka.

Novada teritorijā no mūsdienu ģeoloģiskajiem procesiem izplatīta upju erozija un pārpurvošanās. Būtiskākās no derīgo izrakteņu atradnēm ir smilts, smilts- grants atradnes. Kopā novadā ir 15 smilts – grants atradnes. Kārsavas novadā ir konstatētas 14 dolomīta atradnes un viens prognozētais laukums.

Kārsavas novads ietilpst vienā augšņu ģeogrāfiskajā rajonā – Ziemeļaustrumu rajonā, kur ir lauksaimniecībā izmantojamās zemes, platlapju – egļu, egļu un priežu meži, pārsvarā pārmitri meži un purvi. Kārsavas novadā gandrīz trešdaļu aizņem mežu teritorijas, kas izkaisītas pa visu novada teritoriju. Kārsavas pilsēta ir nozīmīgs objekts novada ainavā. Raksturīgie apbūves elementi – mazstāvu dzīvojamās ēkas un savrupmājas. Kārsavas novadā ir izteikti blīvi apdzīvoti ciemi – Malnava, Mežvidi, Mežvidi II, Salnava, Mērdzene, Goliševa, Bozova, Pudīnava. Kārsavas novada ainavu degradē pamesti ražošanas objekti, bijušo lielfermu un mehānisko darbnīcu nesakoptība, padomju laikā uzsāktā, bet nepabeigtā celtniecība, kā arī neapsaimniekotas un neapdzīvotās ēkas.

Atbilstoši Valsts reģistra informācijas uz 01.01.2011. Kārsavas novada apdzīvojuma struktūru veido Kārsavas pilsēta un 231 ciemi. 2011. gada sākumā ap 35 % no novada iedzīvotājiem dzīvo pilsētā, pārējie 65% ir lauku iedzīvotāji, kas dzīvo lauku ciemos un viensētās. Iedzīvotāju izvietojums Kārsavas novadā ir ļoti nevienmērīgs, ko noteikuši dabas

apstākļi un transporta un satiksmes iespējas. Vidējais apdzīvojuma blīvums bija 10.9 cilvēki uz km².

Demogrāfiskā situāciju kopumā Latvijā ir tāda, ka cilvēku mirstība pārsniedz dzimstību, arī Kārsavas novads nav izņēmums. Novadā pēdējo 2 gadu laikā negatīvam dabiskajam pieaugumam ir novērojama tendence palielināties, ko galvenokārt ietekmē dzimušo skaita samazināšanās. Pēc PMLP datiem uz 2011.gada 1.janvārī Kārsavas novadā dzīvo 6910 iedzīvotāji. Pēdējo sešu gadu laikā iedzīvotāju skaits turpina samazināties. Lielākais iedzīvotāju skaits novadā koncentrējas Kārsavas pilsētā – 2395, jeb gandrīz 35% visu novada iedzīvotāju. Goliševas pagasts ir vismazāk apdzīvotais ar 467 iedzīvotājiem.

Pensijas vecuma iedzīvotāju labklājības līmenis, tāpat kā visā valstī, ir zems, proti, vidēja pensija Kārsavas novadā ir zem iztikas minimuma.

2011.gada 1.janvārī, atbilstoši PMLP datiem, Kārsavas novadā dzīvoja 75% latviešu un 22% krievu, savukārt 3% Kārsavas novada iedzīvotāju ir cittautieši. Kā tika atzīmēts iepriekš galvenais iedzīvotāju skaita samazinājuma cēlonis ir negatīvais dabiskais pieaugums.

Pēc Valsts nodarbinātības dienesta datiem Kārsavas novadā uz 13.07.2011. ir 1033 bezdarbnieku, lielākais bezdarbnieku skaits ir Kārsavas pilsēta 32% jeb 324 bezdarbnieki, uz 01.06.2011. Kārsavas novada bezdarba līmenis bija 25.2%, salīdzinājumam, Latvijas vidējais bezdarba līmenis bija 13,2%.

Saskaņā ar 2011.gada 26.aprīļa Ministru kabineta noteikumiem Nr.318 "Grozījumi Ministru kabineta 2010.gada 25.maija noteikumos Nr.482 "Noteikumi par teritorijas attīstības indeksa aprēķināšanas kārtību un tā vērtībām" Kārsavas novada teritorijas attīstības indekss 2010.gadā ir -1,751, pie kam tas ir otrs zemākais teritorijas attīstības indekss starp visiem 110 novadiem, aiz sevis atstājot tikai Baltinavas novadu. Kārsavas novads piesaistīto tiešo investīciju ziņā ir 59 vietā no 110 Latvijas novadiem. Kārsavas novadā 2010.gadā bija reģistrēti 282 komersanti. Lielākais skaits komersantu sadalījumā pa uzņēmējdarbības formām ir zemnieku saimniecības 2010.gadā kopskaitā 170. Saistībā ar atbalstu uzņēmēju attīstībai. ES struktūrfondu plānošanas periodā no 2007 - 2013.gadam Eiropas reģionālā attīstības fonda ietvaros ir atbalsta programma „Atbalsts ieguldījumiem sīko un mazo komersantu attīstībā īpaši atbalstāmajās teritorijās”. Novadam ir piešķirts īpaši atbalstāmās teritorijas statuss.

Lauksaimniecības joma ir dominējošā Kārsavas novadā. Lauksaimniecībā izmantojamā zeme hektāros Kārsavas novadā kopā ir 30311 ha, sastādot gandrīz pusi no kopējās platības.

Kārsavas novada novietojums valsts austrumu daļā pie starptautiskas nozīmes autoceļa un dzelzceļa ir labvēlīgs pasažieru un kravas pārvadājumu attīstībai. Kārsavas novada autoceļu tīklu veido valsts galvenais autoceļš, valsts reģionālie autoceļi, valsts vietējie autoceļi un pašvaldības autoceļi.

Kārsavas novada sabiedriska transporta satiksme atsevišķās vietās ir vairāk koncentrēta, nodrošinot biežāku pakalpojuma pieejamību tiem iedzīvotājiem, kuri dzīvo un strādā tuvāk valsts galvenajam autoceļam A13 un valsts reģionālajiem ceļiem P45 un P49.

Kārsavas novadā nav vienota ūdenssaimniecības apsaimniekotāja. Stratēģiski un finansiāli optimālākais risinājums būtu novadā izveidot vienu ūdenssaimniecības sabiedriskā pakalpojumu sniedzēju. Visā novada teritorijā ir aktuālā notekūdeņu savākšana un attīrīšana individuālo dzīvojamo māju sektorā.

Kārsavas novadā ir salīdzinoši laba situācija ar elektroapgādi – ir labs tīkla pārklājums, visām apdzīvotām vietām ir nodrošināta elektrības padeve. Bet sadales tīkla elektropārvades līnijas novada teritorijā ir daļēji novecojušas, tādēļ nepieciešams veikt esošo tīklu rekonstrukciju un samazināt gaisa elektropārvades tīklu īpatsvaru apdzīvotās vietās.

Kārsavas novadā patērē dažāda veida kurināmo, bet visvairāk lieto koksni, pamatā apaļkoku vai šķeldas, ka arī granulas. Akmeņogles lieto daļa privātmāju iedzīvotāju un citi patērētāji, kam ir kurtuves cietajam kurināmajam. Kārsavas pilsētā izmanto koka skaidu granulas. Pašvaldības iestādes arī galvenokārt apkurei izmanto malku.

2010./2011.mācību gadā Kārsavas novadā darbojas 3 pirmsskolas izglītības iestādes un 3 pirmsskolas grupas ar kopējo audzēkņu skaitu – **213**.

Kārsavas novadā 2010./2011.mācību gada darbojas 4 vispārējās izglītības mācību iestādes ar kopējo skolēnu skaitu 589. Īpaši jāatzīmē nelielais skolēnu skaits sākumskolas klasēs, kas izskaidrojams ar sliktajiem demogrāfiskajiem rādītājiem Kārsavas novadā un kopumā visā valstī.

Pēdējo gadu straujais bezdarba līmeņa pieaugums, iedzīvotāju ienākumu līmeņa pazemināšanās, migrācija un citi faktori ir ietekmējuši sociālo situāciju novadā. Līdz ar to strauji pieauga budžeta izdevumu apjoms sociālai aizsardzībai. Tāpat ir pieaudzis pabalsta apjoms garantētā minimālā ienākumu līmeņa nodrošināšanai. Visi šie dati liecina par sociālās situācijas pasliktināšanos.

Kārsavas novadā iedzīvotājiem tiek nodrošināta primārā un sekundārā ambulatorā medicīniskā palīdzība. Šos pakalpojumus sniedz Kārsavas novada pašvaldības SIA „Kārsavas slimnīca”, ģimenes ārstu un speciālistu prakses, kā arī feldšeru punkti Mežvidu, Malnavas, Mērdzenes, Salnavas un Goliševas ciemos.

Novads nav attīstīta sporta infrastruktūra. Novada sporta infrastruktūru veido vispārīzglītojošo skolu sporta zāles un sporta laukumi, kā arī Malnavas koledžas stadions. Šo objektu tehniskais stāvoklis ir vērtējams kā slikts.

Kārsavas novada pašvaldības teritorijā sabiedrisko kārtību nodrošina Valsts policijas Latgales reģiona pārvaldes Ludzas iecirkņa Kārtības policijas nodaļas Kārsavas iecirknis Kārsavas iecirknī uz 2011.gada 1.janvāri strādāja 4 iecirkņa inspektori. Kārsavas novadā nav izveidota pašvaldības policija. Ņemot vērā samērā lielu administratīvo pārkāpumu skaitu novada teritorijā, nākotnē būtu jāizvērtē pašvaldības policijas izveidošanas nepieciešamību.

Pēdējo gadu laikā Kārsavas novads ir piesaistījis dažādu ES fondu līdzfinansējumu, realizējot vairākus projektus, kas vērsti uz ūdenssaimniecības un ceļu infrastruktūras sakārtošanu.

1. Stratēģiskā daļa

1.1. Kārsavas novada attīstības vīzija

Kārsavas novads ir ekonomiski aktīvs centrs Latvijas dienvidaustrumu pierobežā ar attīstītu uzņēmējdarbību, ar modernu, videi draudzīgu un zaļu dzīves vidi, kuru par savu dzīves vietu izvēlas dažāda vecuma un sociālo grupu pārstāvoši iedzīvotāji.

Novadā ekonomiskā attīstībā būtiska ir lauksaimniecība, izmantojot novada priekšrocības gan zemes reljefa, gan pieejamo izglītības un citu resursu ziņā, tranzīta loģistika, ņemot vērā, tranzīta apkalpošanu pakalpojumu nepieciešamību Krievijas robežas tuvumā, kā arī radīti priekšnosacījumi kopumā mazu uzņēmumu veidošanā un stimulēta atsevišķu lielu uzņēmumu attīstība.

Kārsavas novadā ir attīstīta izglītības, sociālā un kultūras infrastruktūra ar sociāli pievilcīgu un komfortablu dzīves vidi Kārsavas novada iedzīvotājiem.

1.2. Pašvaldības specializācija

Pašvaldībā tradicionālie uzņēmējdarbības virzieni ir lauksaimniecība. Zemes reljefs ar izteiktiem zemes līdzenumiem Kārsavas novadā ir pateicīgs lauksaimniecības attīstībai. Izteiktu pašvaldības specializāciju norāda arī tas, ka aplūkojot uzņēmumus ar lielāko apgrozījumu Kārsavas novadā saraksta līderi ir lauksaimniecības uzņēmumi ZS „Lūsēni”, ZS „Bērziņi” un ZS „Glāžnieki” un citi.

Ņemot vērā novada atrašanos pie Krievijas tranzīta ceļa, kā arī robežas pārejas punktam, būtu perspektīvi attīstīt ar loģistiku un tranzīta apkalpošanu saistītus pakalpojumus, gan muitas noliktas un pārkraušanas zonas, kur pie tam varētu būt būtiska loma pašvaldībai piedāvājot uzņēmējiem zemes gabalus, kur veidot šādas zona. Tāpat perspektīvi attīstīt pakalpojumus, kas saistīti ar tranzīta šoferu apkalpošanu – gan veidojot naktsmītnes, ēstuves, drošus automašīnu stāvlaukumus, higiēnas pakalpojumus (tualetes, dušas), atkritumu savākšanu un citu.

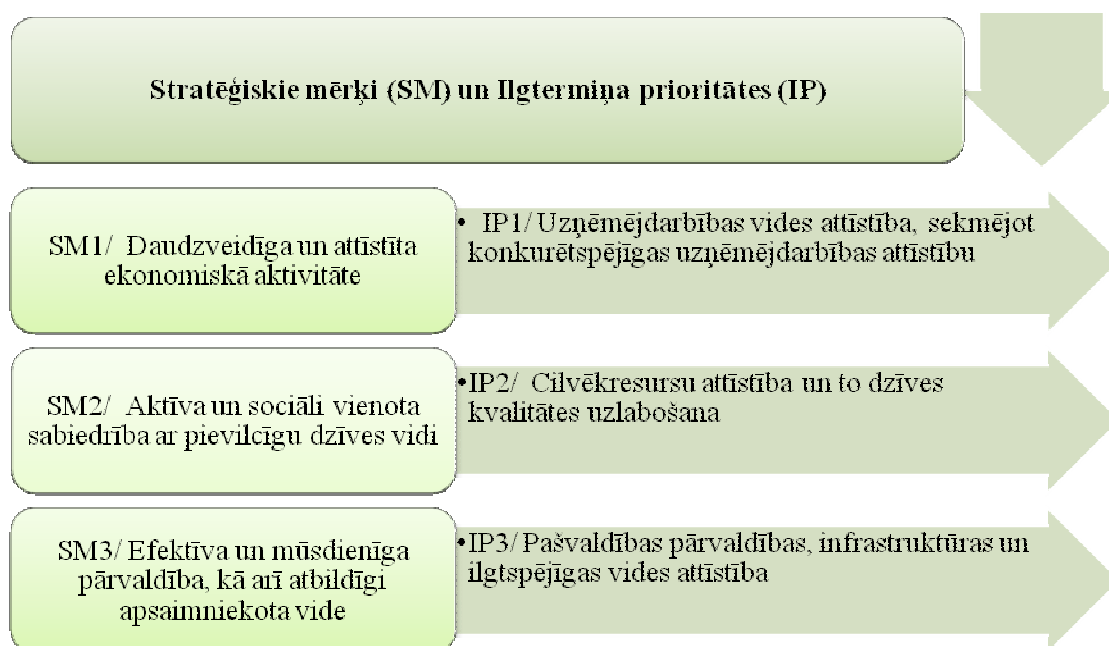
Kā būtisks iekšējais resurss novadā ir Malnavas koledža, kas sagatavo lauksaimniecības, transporta, finanšu un uzskaites nozaru profesionālās un augstākās izglītības speciālistus. Tas ir nozīmīgs faktors pašvaldības specializācijas veidošanā iepriekš

minētajās lauksaimniecības un tranzīta jomās. Bez tam, ņemot vērā profesionālās izglītības iestādes pieejamību Kārsavas novadā, kas sagatavo autoservisa un auto mehānikas speciālistus, būtu perspektīvi piesaistīt uzņēmumu, kas darbojas mašīnbūves jomā.

Kārsavas novadā ir perspektīvas un plašas atjaunojamo energoresursu izmantošanas iespējas. Viens no nozīmīgākajiem un visvairāk izmantotajiem vietējiem atjaunojamās enerģijas avotiem ir koksne, jo novadā ir ne tikai liels neizmantoto mežizstrādes un meža kopšanas koksnis atlikumu apjoms, bet arī visi nepieciešamie apstākļi ātraudzīgo kārkļu, alkšņu, apšu un citu tamlīdzīgu koku sugu audzēšanai. Ātraudzīgo koku klonu plantāciju izveide un apsaimniekošana ekonomiski izdevīga pašreiz ir uzņēmējiem, kuri nodarbojas ar mežizstrādi vai lauksaimniecību, jo šajās nozarēs pielietojamā tehnika ir analogiska plantāciju apsaimniekošanā izmantojamajai. „Vietējās biomasas izmantošana videi draudzīga kurināmā ražošanai Kārsavā” ir šajā jomā SIA „Ekobriketes” realizēts projekts, kas nodrošina koksnis granulu un briķešu ražošanu. Šīs ražotnes izveidei tika piesaistīts atbalsts no Norvēģijas finanšu instrumenta.

1.3. Stratēģiskie mērķi un ilgtermiņa prioritātes

Pašvaldības attīstībai ir noteikti sekojoši stratēģiskie mērķi vēlamajām situācijas pārmaiņām, lai sasniegtu iepriekš noteikto vīziju un tālāk noteiktu ilgtermiņa prioritātes un turpmāk veicamos uzdevumus.



1.1. att. Kārsavas novada stratēģiskie mērķi un ilgtermiņa prioritātes

Avots: SIA „Sustainable Advanced Solutions” veidots

1.4. Vidējā termiņa prioritātes

Vidēja termiņa prioritātes ir svarīgākie nosacījumi, lai stimulētu ilgtermiņa prioritāšu sasniegšanu. Tās noteiktas, izvērtējot resursus un iespējas, un ņemot vērā ilgtermiņa prioritātes, pašreizējās situācijas un SVID analīzi.

1.1.tabula

Kārsavas novada attīstības programmas ilgtermiņa un vidēja termiņa savstarpējā saistība

Ilgtermiņa prioritātes	Vidēja termiņa prioritātes
IP1/ Uzņēmējdarbības vides attīstība, sekmējot konkurētspējīgas uzņēmējdarbības attīstību	VP1/ Uzņēmējdarbības vides un infrastruktūras attīstība VP2/ Uzņēmējdarbību atbalstošas pašvaldības pārvaldības attīstība
IP2/ Cilvēkresursu attīstība un to dzīves kvalitātes uzlabošana	VP3/ Iedzīvotāju izglītības līmeņa un sabiedriskās aktivitātes palielināšana, kā arī kultūras un sporta pieejamības veicināšana VP4/ Veselības un sociālās aprūpes pieejamības uzlabošana VP5/ Nodarbinātības stimulēšana
IP3/ Pašvaldības pārvaldības, infrastruktūras un ilgtspējīgas vides attīstība	VP6/ Pašvaldības pārvaldības attīstība VP7/ Infrastruktūras attīstība VP8/ Kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana un dabas resursu ilgtspējīga izmantošana

Avots: SIA „Sustainable Advanced Solutions” veidots

1.5. Vidējā termiņā sasniedzamie rezultāti

Izvirzot vidēja termiņa prioritātes, ir definēti vidējā termiņā sasniedzamie rezultāti, kas raksturo šo prioritāšu izpildi.

1.2. tabula

Vidējā termiņā Kārsavas novadā sasniedzamie rezultāti un to radītāji

Rādītājs	Bāzes gads	Pašreizējā vērtība	2018.gadā sasniedzamais rezultāts	Avots
VP1/ Uzņēmējdarbības vides un infrastruktūras attīstība				
Ekonomiski aktīvo uzņēmumu skaits	2010	282	310	Valsts ieņēmumu dienests

10 lielāko uzņēmumu apgrozījums	2010	5 849 839	7 000 000	Valsts ieņēmumu dienests
VP2/ Uzņēmējdarbību atbalstošas pašvaldības pārvaldības attīstība				
Noslēgtie sadarbības līgumi starp Kārsavas novada domi un ārvalstu partneriem	2011	3	7	Pašvaldība
Projektu skaits, kuros pašvaldība piedalījies un kas tieši vērsti uz pārrobežu sadarbību un uzņēmējdarbības veicināšanu	2011	1	4	Pašvaldība
VP3/ Iedzīvotāju izglītības līmeņa un sabiedriskās aktivitātes palielināšana, kā arī kultūras pieejamības veicināšana				
Iedzīvotāju skaits	2011	6941	7200	Pašvaldība
Izglītojamo skaits izglītības iestādēs	2011	1025	1040	Pašvaldība
Interesu izglītības programmu izglītojamo skaits	2011	196	205	Pašvaldība
NVO skaits	2011	25	29	Pašvaldība
Amatiermākslas kolektīvu un interešu klubu/dalībnieku skaits	2011	470	510	Pašvaldība
Renovēto/remontēto kultūras iestāžu skaits	2010	2	4	Pašvaldība
Bibliotēkas apmeklētāju skaits	2010	14055	14200	Pašvaldība
VP4/ Veselības un sociālās aprūpes pieejamības uzlabošana				
Sociālo pakalpojumu – aprūpi mājās saņēmušo personu skaits	2010	139	150	Pašvaldība
Personu skaits, kas uzturas Kārsavas slimnīcas īslaicīgas uzturēšanas sociālās aprūpes nodaļā, personu skaits mēnesī	2010	11	14	Pašvaldība

Trūcīgas personas ieguvušo statusu personu skaits	2010	1647	1580	Pašvaldība
Ambulatorie apmeklējumi pie ārstiem uz 1 iedzīvotāju	2010	3,4	4,0	Veselības ekonomikas centrs
VP5/ Nodarbinātības stimulēšana				
Nodarbināto skaits	2010	1062	1090	Valsts ieņēmumu dienests
Bezdarba līmenis	2010	25,5%	23%	Nodarbinātības valsts aģentūra
VP6/ Pašvaldības pārvaldības attīstība				
Pašvaldības administrācijas piedāvāto e- pakalpojumu skaits	2011	6	8	Pašvaldība
Personu skaits, kas piedalījās aptaujā par pašvaldības darbu un tā uzlabošanu	2011	120	200	Pašvaldība
VP7/ Infrastruktūras attīstība				
Ceļu segums uz pašvaldības ceļiem un ielām: Asfaltētās Grantētās Bez seguma	2011	5,14% 77,40% 17,45%	8,00% 74,54% 17,45%	Pašvaldība
Infrastruktūras attīstībai projektos piesaistītā atbalsta apjoms	2011	541 537	800 000	Pašvaldība
Ielu apgaismojuma ciemos uzlabošana, ciemos skaits, kur uzlabots ielu apgaismojums	2011	0	2	Pašvaldība
VP8/ Kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana un dabas resursu ilgtspējīga izmantošana				
Realizēto energoefektivitātes paaugstināšanas projektu skaits pašvaldības iestādēs	2011	0	3	Pašvaldība

Alternatīvā kurināmā ražošanas uzņēmumi	2011	1	2	Pašvaldība
---	------	---	---	------------

Avots: SIA „Sustainable Advanced Solutions” veidots

1.6. Rīcības virzieni un risināmie uzdevumi

Rīcības virzieni ir noteiktu pasākumu kopums, kas ir izvirzīts iepriekš noteikto vidēja termiņa prioritāšu un to noteikto rādītāju sasniegšanai.

Risināmie uzdevumi ir iniciatīvu un rīcību kopums, kas izvirzīti noteikto rīcības virzienu īstenošanai, nodrošinot savstarpēji papildinoša un kompleksa atbalsta mehānisma izveidi. Tie ir skaidri definēti, izmērāmi un pārbaudāmi.

1.3.tabula

Stratēģiskā matrica vidēja termiņa prioritāšu īstenošanai

Vidēja termiņa prioritāte	Rīcības virzieni	Uzdevumi
VP1/ Uzņēmējdarbības vides un infrastruktūras attīstība	RV 1.1/ Atbalsta infrastruktūra un pakalpojumi uzņēmēju attīstībai	U 1.1.1/ Izveidot sadarbību ar biznesa inkubatoriem un izvērtēt iespējas nodrošināt biznesa inkubatora pakalpojumus Kārsavas novadā
		U 1.1.2. Piedāvāt pašvaldības telpas jauniem biznesa uzsācējiem jeb citiem uzņēmējiem, kuru produkti ir pieprasīti novadā, bet tiem nav rentabli īrēt telpas (piemēram, Frizieru pakalpojumi, kas tiek sniegti 1 vai 2 reizes nedēļā)
		U 1.1.3/ Sniegt atbalstu uzņēmējiem un to atbalsta organizācijām kursu un semināru organizēšanai, piedāvājot telpas, aprīkojumu u.c.
		U 1.1.4/ Plānojot teritorijas attīstību, saglabāt lauksaimniecībā izmantojamās zemes lauksaimnieciskajai darbībai
		U 1.1.5/ Projektu īstenošana, lai piesaistītu uzņēmējdarbības attīstības speciālistus novadā
	RV1.2/ Vides attīstības uzņēmējdarbības veikšanai	U 1.2.1/ Ierakstīt pašvaldībai piekrītošās zemes Zemesgrāmatā, lai tās efektīvi varētu izmantot tālāk uzņēmējdarbībai (piem., nododot nomā uzņēmējiem)
	U 1.2.2./ Sadarboties ar uzņēmumiem ar inženierkomunikāciju nodrošinātājiem „Latvenergo”, „Latvijas Gāze”, „Lattelekom” u.c. uzņēmējiem nepieciešamās novada infrastruktūras plānošanā un veidošanā	
VP2/ Uzņēmējdarbību atbalstošas pašvaldības pārvaldības attīstība	RV 2.1/ Sadarbības attīstīšana uzņēmējdarbības sekmēšanai	U 2.1.1/ Veidot pašvaldības sadarbību ar ārvalstu partneriem (pašvaldībām, uzņēmējiem, uzņēmēju atbalsta organizācijām, potenciāliem investoriem)
		U 2.1.2/ Veidot aktīvu pašvaldības sadarbību Latvijas mērogā ar Latvijas Pašvaldību savienību, Latgales reģionu un citām institūcijām uzņēmējdarbības sekmēšanai
		U 2.1.3/ Pašvaldībai iesaistīties un iniciēt starptautiskās sadarbības un uzņēmējdarbības veicināšanas projektus

		U 2.1.4/ Nodrošināt informāciju par pašvaldību un uzņēmējdarbību novada teritorijā interneta mājas lapā vismaz 3 valodās
		U 2.1.5/ Nodrošināt sistemātisku informācijas apmaiņas starp domes vadību un uzņēmējiem
		U 2.1.6/ Veicināt sadarbību ar Latvijas investīciju un attīstības aģentūru, vēstniecībām un potenciālajiem investoriem investīciju piesaistē
	RV2.2/ Pašvaldības atbalsts uzņēmumu izveidei un attīstībai	U 2.2.1/ Izstrādāt uzņēmējdarbības attīstības plāna pašvaldībā
		U 2.2.2/ Informēt un aktivizēt iedzīvotājus uzņēmējdarbības uzsākšanai
		U 2.2.3/ Izvērtēt pašvaldības iespējas un izstrādāt metodiku, kā pašvaldība varētu piešķirt nodokļu/ nodevu atvieglojumus uzņēmumiem, lai stimulētu to attīstību
		U 2.2.4/ Sniegt konsultācijas uzņēmējiem par projektu un attīstības atbalsta iespējām
		U 2.2.5/ Regulāri noskaidrot uzņēmumu problēmas, kuras var risināt pašvaldība
	RV2.3/ Tūrisma attīstības stimulēšana	U 2.3.1/ Tūrisma informācijas sistēmas un datu bāzes izveidošana, kur vienuviet būtu pieejami visi tūrisma objekti, objekta apsaimniekotāji, kontaktinformācija un vizuālais materiāls
		U2.3.2/ Tūristu un Kārsavas novada apmeklētāju nodrošināšana ar informatīvo materiālu, uzstādot katrā pagastā tūrisma informācijas un Kārsavas novada tūrisma bukleta izveide, kā arī informācijas ievietošana un atjaunošana interneta vietnē
		U 2.3.3/ Tūrisma infrastruktūras sakārtošana, kas sevī ietver ceļu labiekārtošanu un piekļuves pie apskates objektiem nodrošināšanu, stāvlaukumu izveidi, norāžu izvietošanu, atpūtas vietu ierīkošanu, sabiedrisko tualešu labiekārtošanu un pieejamības uzlabošanu
		U 2.3.4/ Novada muzeja izveidošana
		U 2.3.5/ Novada mārketinga aktivitātes, piem., dalība vietēja un starptautiska mēroga izstādēs (Balttur; Vivattour-Lietuva; OTDIH BEZ GRANIC- Sanktpēterburga/Krievija) - vienota stila, saukļa, kā arī prezentācijas materiālu izveide
		U 2.3.6/ Tūrisma informācijas punkta vai arī tūrisma informācijas centra izveide Kārsavā
		U 2.3.7/ Statistikas datu bāzes veidošana un informācijas apkopošana, par tūristu skaitu, izmaiņām, sezonalitāti, utt.
		U2.3.8/ Tūrisma piedāvājuma paplašināšana - rakstot projektus, motivējot vietējos uzņēmējus, sadarbojoties ar Kārsavas novada pašvaldību, organizējot plaša mēroga ikgadējus kultūras un sporta pasākumus
		U2.3.9/ Sadarbības partneru ārvalstīs meklēšana un sakaru uzturēšana, gan rakstot kopējus projektus, gan izplatot informāciju
VP3/ Iedzīvotāju izglītības līmeņa un sabiedriskās aktivitātes palielināšana, kā arī kultūras un sporta pieejamības veicināšana	RV 3.1/ Izglītības un sporta infrastruktūras attīstība	U 3.1.1/ Izstrādāt izglītības iestāžu, kā arī to pieguļošās infrastruktūras (sporta laukumu, rotaļu laukumu) attīstības un rekonstrukcijas plānu atbilstoši katras izglītības iestādes vajadzībām
		U3.1.2/ Nodrošināt izglītības iestāžu, kā arī to pieguļošās infrastruktūras attīstības un rekonstrukcijas plāna realizāciju
		U 3.1.3/ Nodrošināt aizvērto skolu ēku un nepabeigto vai degradēto būvju racionālas un efektīvas tālākās izmantošanas plāna izstrādi un ieviešanu

		U 3.1.4/ Izveidot, labiekārtot un modernizēt novada sporta infrastruktūru, lai katram novada iedzīvotājam būtu iespēja nodarboties ar fiziskām aktivitātēm
	RV 3.2/ Uzlabot izglītības iestāžu, sporta pieejamību un to resursu izmantošanu novada attīstībai, kā arī dzīves uzlabošanai	U 3.2.1/ Pielāgot infrastruktūru un izveidot speciālas programmas bērniem ar īpašām vajadzībām
		U 3.2.2/ Attīstīt sadarbību ar Malnavas koledžu, izmantojot tās cilvēkresursu potenciālu izglītības, pētniecības, kultūras, sporta un atpūtas jautājumu risināšanā, sniegto komunālo pakalpojumu kvalitātes uzlabošanā iedzīvotājiem
		U 3.2.3/ Uzlabot un paplašināt esošo sporta pedagogu un speciālistu kvalifikāciju, piesaistīt līdzekļus to darba samaksai un ierīkot novada sporta koordinatora darba vietu
		U 3.2.4/ Izveidot un uzturēt sadarbības sistēmu starp pašvaldībām, skolām, nevalstiskām organizācijām, citiem partneriem novadā un ārpus novada sporta pasākumu un aktivitāšu organizēšanā
	RV 3.3/ Interesu izglītības, kā arī mūžizglītības attīstība un pilnveidošana	U 3.3.1/ Pilnveidot izglītības iestāžu interešu izglītības programmas un celt pedagogu profesionalitāti
		U 3.3.2/ Pilnveidot aprīkojumu interešu izglītības programmu nodrošināšanai
		U 3.3.3/ Izvērtēt iespējas izmantot interešu izglītības bāzi mūžizglītības un interešu aktivitāšu nodrošināšanai iedzīvotājiem
	RV 3.4/ Nodrošināt kultūras iestāžu un aktivitāšu pieejamību	U 3.4.1/ Izstrādāt kultūras iestāžu attīstības un rekonstrukcijas plānu, nodrošināt šī plāna realizāciju
		U 3.4.2/ Noslēgt sadarbības līgumus ar citiem novadiem kopīgu kultūras aktivitāšu organizēšanā
		U 3.4.2/ Popularizēt bibliotēku iedzīvotājiem kā vietu, kur iedzīvotājiem ir iespēja piekļūt informācija un komunikāciju tehnoloģijām
		U 3.4.3/ Modernizēt IKT aprīkojumu bibliotēkās
		U 3.4.4/ Izstrādāt vienotu koncepciju brīvdabas estrāžu izveidei un rekonstrukcijai novadā, īstenot šo plānu
	RV3.5/ Novada iedzīvotāju un viesu kultūras dzīves aktivizēšana	U 3.5.1/ Iesaistīt iedzīvotājus amatiermākslas kolektīvos
		U 3.5.2/ Nodrošināt atbalstu amatiermākslas kolektīvu pasākumu organizēšanai novadā un dalībai citu novadu un starptautiskos pasākumos
		U 3.5.3/ Nodrošināt materiāltehnisku atbalstu amatiermākslas kolektīviem
		U 3.5.4/ Nodrošināt atbalstu kultūras pasākumu organizēšanā, kas iesaistītu ne tik iedzīvotājus, bet arī piesaistītu viesus
VP4/ Veselības un sociālās aprūpes pieejamības uzlabošana	RV 4.1/ Sociālās aprūpes pakalpojumu popularizēšana un pieejamības uzlabošanas	U 4.1.1/ Nodrošināt regulāru sociālās aprūpes un institūciju darbinieku profesionālo apmācību organizēšanu
		U4.1.2/ Nodrošināt sociālās aprūpes centru izveidi un materiāltehniskā nodrošinājuma iegādi
		U 4.1.3/ Nodrošināt sociālās mājas aprīkojuma iegādi un daļēju rekonstrukciju
	RV 4.2/ Veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības uzlabošana	U 4.2.1/ Veicināt ģimenes ārstu prakšu izveidi iedzīvotājiem pieejamu (pieejam katrā pagasta centrā)
		U 4.2.2/ Attīstīt un pilnveidot darbu Kārsavas slimnīcas īslaicīgas uzturēšanas sociālās aprūpes nodaļā
		U 4.2.3/ Stimulēt aptieku izveidi un privāto medicīnas pakalpojumu ieviešanai pagastu centros (piemēram, piedāvājot pašvaldības telpas)

VP5/ Nodarbinātības un sabiedriskās aktivitātes stimulēšana	RV 5.1/ Bezdarbnieku iesaiste nodarbinātības pasākumos	U 5.1.1/ Turpināt izveidoto sadarbību ar Nodarbinātības valsts aģentūru U5.1.2/Veicināt bezdarbnieku iesaisti darba tirgū, organizējot dažādus projektus, īpaši, lai motivētu ilgstošos bezdarbniekus iesaistīties darba tirgū
	RV5.2/ Sabiedrisko organizāciju izveides un darbības stimulēšana	U5.2.1/ Organizēt pasākumus un realizēt projektus sabiedrisko organizāciju izveides un darbības atbalstam U5.2.3./ Jauniešu inovāciju centra izveide un aprīkošana
VP6/ Pašvaldības pārvaldības attīstība	RV 6.1/ Pašvaldības iekšējās un ārējā informācijas aprites uzlabošana	U 6.1.1/ Pilnveidot un regulāri aktualizēt pašvaldības mājas lapu U6.1.2/ Nodrošināt regulāru lietvedības, arhīvu sistēmas un dokumentu aprites procesu starp pašvaldības struktūrvienībām un pagastu pārvaldēm
	RV 6.2/ E- pakalpojumu attīstība	U6.2.1/ Nodrošināt aktīvu dalību valsts mēroga e-pārvaldes projektu ieviešanā, e –pakalpojumu izstrādē un ieviešanā pašvaldībā U 6.2.2/ Nodrošināt iedzīvotāju informēšanas aktivitātes e – pakalpojumu lietošanā U6.2.3/ Nodrošināt bezmaksas bezvadu interneta pieeju konkrētās vietās novadā U6.2.4/ Uzlabot Pašvaldības darbinieku prasmes informācijas un komunikāciju tehnoloģiju izmantošanā
	RV 6.3/ Pašvaldības kapacitātes paaugstināšana un efektivitātes uzlabošana	U 6.3.1/ Noorganizēt apmācības projektu izstrādē, plānošanā un realizācijā pašvaldības darbiniekiem U 6.3.2/ Veikt pašvaldības funkciju izvērtējumu par iespējām daļu funkcijas deleģēt Kārsavas novada NVO
VP7/ Infrastruktūras attīstība	RV 7.1/ Kārsavas novada sasniedzamības uzlabošana un ceļu/ielas infrastruktūras attīstība	U.7.1.1/ Veikt pašvaldības ceļu un ielu infrastruktūras inventarizāciju un sagatavot priekšlikumus optimālas ielu un ceļu infrastruktūras izveidošanai U 7.1.2/ Uzlabot un atjaunot ielu un ceļu infrastruktūras tehnisko stāvokli U 7.1.3/ Uzlabot satiksmes drošību
	R.V 7.2/ Ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstība	U7.2.1/ Sakārtot un attīstīt ūdenssaimniecības sistēmu U 7.2.2/ Sakārtot lietus ūdeņu novadīšanas un kanalizācijas sistēmu darbību
	RV 7.3/ Ilgtspējīgas atkritumu savākšanas nodrošināšana	U 7.3.1/ Izveidot atkritumu dalītās vākšanas laukumu
	RV 7.4/ Nodrošināt kapsētu pieejamību	U 7.4.1/ Sakārtot kapsētu pievedceļus U 7.4.2/ Nodrošināt kapsētu apsaimniekošanu (piemēram, Kārsavā) un paplašināšanu
	RV 7.5/ Nodrošināt glābšanas un avārijas dienestu pieejamību	U 7.5.1/ Nodrošināt glābšanas un ugunsdzēsības dienesta pieejamību ūdens rezervuāriem U 7.5.2/ Uzlabot ugunsdrošības sistēmu izglītības iestādēs
VP8/ Kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana un dabas resursu	RV 8.1/ Attīstīt derīgo izrakteņu ieguves nozares attīstību	U 8.1.1/ Publiski pieejama informācija par derīgo izrakteņu atradnēm novadā U 8.1.2/ Uzlabot optimālas izrakteņu resursu ieguves uzņēmējdarbības veidošanos, kas neierobežo lauksaimniecisko darbību un iedzīvotāju dzīvi kopumā

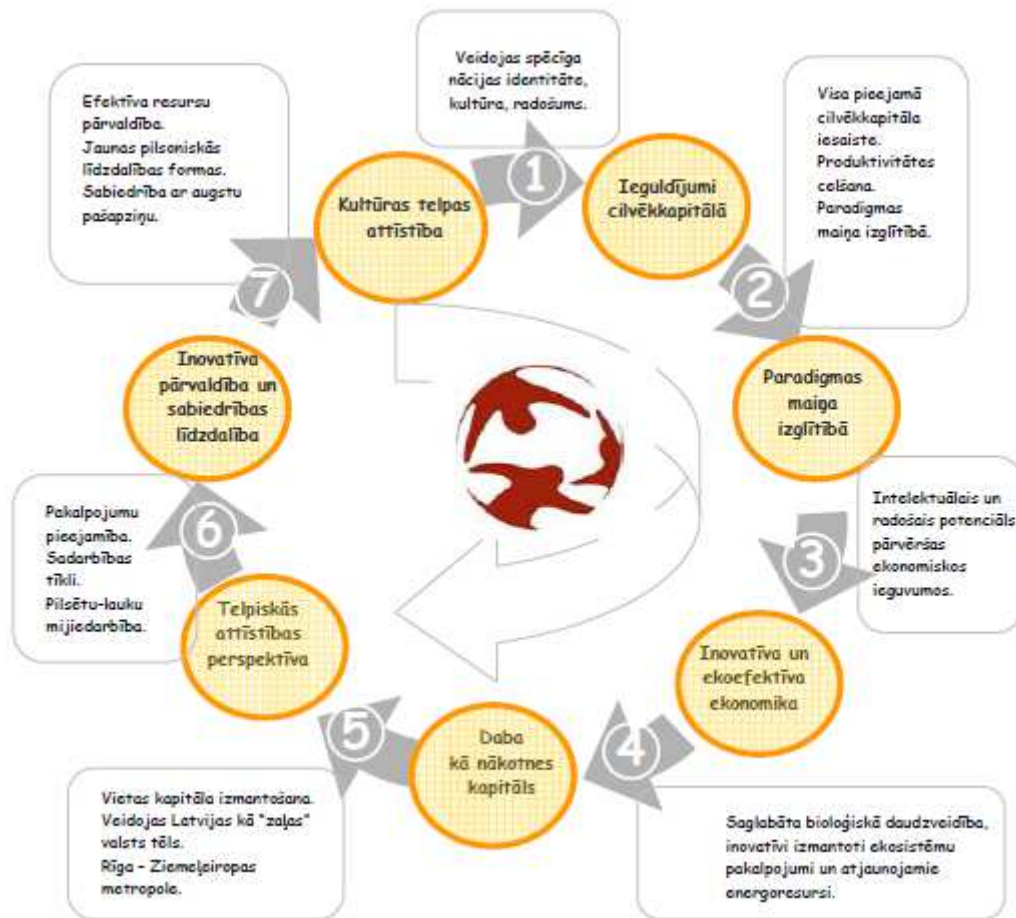
ilgtspējīga izmantošana	RV 8.2/ Pašvaldības vides sakārtošana	U 8.2.1/ Nodrošināt pieejamību iedzīvotājiem pie publiski pieejamiem rekreācijas objektiem, rekreācijas objektu sakārtošana (piem., pie peldvietām ūdenstilpnēs)
		U 8.2.2/ Nodrošināt publisko objektu rekonstrukciju/ sakārtošanu un publisko rekreācijas objektu/ teritoriju sakārtošanu un ierīkošanu iedzīvotāju atpūtas vajadzībām
		U 8.2.3/ Izstrādāt ainavu kopšanas un apzaļumošanas noteikumus attiecībā uz pašvaldības un privātpašnieku objektiem
		U 8.2.4/ Turpināt organizēt ikgadējo sakoptākās sētas konkursu
		U 8.2.5/ Nodrošināt novadu parku, aktīvās atpūtas zonu ierīkošanu un sakārtošanu
	RV 8.3/ Energoefektivitātes paaugstināšana un centralizētā siltumapgādes sistēmas attīstība	U 8.3.1/ Paaugstināt pašvaldības un iestāžu ēku energoefektivitāti
		U 8.3.2/ Nodrošināt informācijas pieejamību par daudzdzīvokļu māju energoefektivitātes paaugstināšanas iespējamajiem risinājumiem
		U 8.3.3/ Siltināt un paaugstināt energoefektivitāti daudzdzīvokļu mājās
		U 8.3.4/ Uzbūvēt divas katlu mājas
		U 8.3.5/ Modernizēt centralizētās siltumapgādes sistēmas (trases)
	RV 8.4/ Kultūrvēsturiskā mantojuma un tā ekonomiskā potenciāla attīstība	U8.4.1/ Aktualizēt kultūrvēsturisko mantojumu kā vienu no tūrisma un aktīvās atpūtas iespējām tūrisma un kultūras projektu ietvaros
		U8.4.2/ Nodrošināt kultūrvēsturiskā mantojuma objektu atjaunošanu un saglabāšanu, kā arī iekļaušanu tūrisma maršrutos un to popularizēšanu tūrisma informācijas centrā
		U8.4.3/ Izgatavot informatīvos materiālus par novada dabas pieminekļiem un rekreācijas teritorijām

Avots: SIA „Sustainable Advanced Solutions” veidots

2. Attīstības programmas saskaņotība un pēctecība

2.1. Saskaņotībā ar nacionālā līmeņa plānošanas dokumentiem

Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030.gadam (LIAS) nosaka tālākās attīstības perspektīvu Latvijas reģioniem un valstij kopumā.



2.1 att. Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijas prioritātes

Avots: Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija

Kā tas redzams augstāk attēlā, Kārsavas novada attīstības programmā noteiktie stratēģiskie mērķi un ilgtermiņa attīstības prioritātes ir cieši saistītas ar LIAS noteiktām ilgtermiņa attīstības prioritātēm. Zemāk tabulā attēloti Kārsavas novada stratēģiskie mērķi un to saistība ar LAIS prioritātēm.

Kārsavas novada attīstības programmas sasaiste ar LIAS

LAIS prioritātes	Kārsavas attīstības programmas stratēģiskie mērķi (SM) un ilgtermiņa prioritātes (ĪP)
Ieguldījumi cilvēkkapitālā	SM2/ Aktīva un sociāli vienota sabiedrība ar pievilcīgu dzīves vidi IP2/ Cilvēkresursu attīstība un to dzīves kvalitātes uzlabošana
Inovatīva un ecoefektīva ekonomika	SM1/ Daudzveidīga un attīstīta ekonomiskā aktivitāte IP1/ Uzņēmējdarbības vides attīstība, sekmējot konkurētspējīgas uzņēmējdarbības attīstību
Daba kā nākotnes kapitāls	SM3/ Efektīva un mūsdienīga pārvaldība, kā arī atbildīgi apsaimniekota vide IP3/Pašvaldības pārvaldības, infrastruktūras un ilgtspējīgas vides attīstība
Telpiskās attīstības perspektīva	SM1/Daudzveidīga un attīstīta ekonomiskā aktivitāte SM3/ Efektīva un mūsdienīga pārvaldība, kā arī atbildīgi apsaimniekota vide IP1/ Uzņēmējdarbības vides attīstība, sekmējot konkurētspējīgas uzņēmējdarbības attīstību IP3/ Pašvaldības pārvaldības, infrastruktūras un ilgtspējīgas vides attīstība
Inovatīva pārvaldība un sabiedrības līdzdalība	SM3/ Efektīva un mūsdienīga pārvaldība, kā arī atbildīgi apsaimniekota vide IP3/Pašvaldības pārvaldības, infrastruktūras un ilgtspējīgas vides attīstība
Kultūras telpas attīstība	SM2/ Aktīva un sociāli vienota sabiedrība ar pievilcīgu dzīves vidi IP2/ Cilvēkresursu attīstība un to dzīves kvalitātes uzlabošana

Avots: SIA „Sustainable Advanced Solutions” veidots

Nacionālais attīstības plāns ir vidēja termiņa (septiņi gadi) reģionālās politikas plānošanas dokuments, kurā analizēta sociālā un ekonomiskā situācija, noteikti reģionālās attīstības mērķi un prioritātes, atbalsta pasākumi noteikto mērķu īstenošanai un izpildei nepieciešamie finanšu līdzekļi.

Nacionālais attīstības plāns 2007. – 2013.gadam (NAP) ir plānošanas dokuments, kas nosaka Latvija galvenos attīstības virzienus un parāda valsts un sabiedrības svarīgākos uzdevumus.

Kārsavas novada attīstības programma papildina definēto prioritāšu sasniegšanu. Sīkāka NAP prioritāšu un tām atbilstošo Kārsavas novada attīstības programmas vidēja termiņa prioritāšu saistība uzskaitīta zemāk tabulā.

2.2. tabula

Kārsavas novada attīstības programmas sasaiste ar Nacionālo attīstības plānu

Nacionālais attīstības plāns 2007 – 2013 prioritāte	Kārsavas novada attīstības programmas 2012 – 2018 vidēja termiņa prioritāte
Izglītots un radošs cilvēks	VP3/ Iedzīvotāju izglītības līmeņa un sabiedriskās aktivitātes palielināšana, kā arī kultūras pieejamības veicināšana VP4/ Veselības un sociālās aprūpes pieejamības uzlabošana VP5/ Nodarbinātības un sabiedriskās aktivitātes stimulēšana
Uzņēmumu tehnoloģiskā izcilība un elastība	IP1/ Uzņēmējdarbības vides attīstība, sekmējot konkurētspējīgas uzņēmējdarbības attīstību VP1/ Uzņēmējdarbības vides un infrastruktūras attīstība VP2/ Uzņēmējdarbību atbalstošas pašvaldības pārvaldības attīstība
Zinātnes un pēctecības attīstība	VP6/ Pašvaldības pārvaldības attīstība VP7/ Infrastruktūras attīstība VP8/ Kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana un dabas resursu ilgtspējīga izmantošana

Avots: SIA „Sustainable Advanced Solutions” veidots

2.2. Saskaņotība ar reģionālā līmeņa plānošanas dokumentiem

Latgales stratēģija 2030.gadam ir Latgales plānošanas reģiona ilgtermiņa attīstības plānošanas dokuments. Stratēģijā izvirzīts ilgtermiņa mērķis līdz 2030.gadam, saskaņā ar Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2030 - panākt straujāku reģiona ekonomisko attīstību, lai celtu cilvēku ienākumus, saglabātu un vairotu Latgales bagātīgo potenciālu un padarītu Latgali par pievilcīgu dzīves vidi arī nākamajām paaudzēm.

Latgales vīzija 2030.gadam ir „Gudrā Latgale”. Tā veidota, vērtējot līdzšinējās tendences, ģeopolitisko situāciju Austrumu pierobežas reģionā, pārtikas, energo un dabas resursu izmantošanas tendences, sabiedrības attīstības, biznesa, urbanizācijas, izglītības u.c. tendences Latvijā, Eiropā un plašākā kontekstā, kā arī izvērtējot nākotnes prognozes, Latgales reģiona stiprās un vājās puses, iespējas un draudus un iekļaujot reģiona vērtības un definējot reģiona nākotnes vēlamu situāciju, kas ir maksimāli reāla, tātad sasniedzama.

Lai sasniegtu izvirzītos mērķus un attīstības vīziju, definēti četri stratēģiskie virzieni jeb ilgtermiņa prioritātes, kas ir pamats saskaņotām darbībām un projektiem, un ietvars finansējuma piesaistei: Prasmes, Efektīvi uzņēmumi, Gudra pārvaldība un Savienojumi. Zemāk tabulā parādīts Kārsavas novada attīstības programmas ilgtermiņa prioritāšu un Latgales stratēģijas ilgtermiņa prioritāšu saistība.

2.3.tabula

Kārsavas novada attīstības programmas sasaiste ar Latgales stratēģiju

Latgales stratēģijas līdz 2030.gadam prioritātes	Kārsavas novada attīstības programmas ilgtermiņa prioritātes
Prasmes	IP2/ Cilvēkresursu attīstība un to dzīves kvalitātes uzlabošana
Efektīvi uzņēmumi	IP1/ Uzņēmējdarbības vides attīstība, sekmējot konkurētspējīgas uzņēmējdarbības attīstību
Gudra pārvaldība	IP3/ Pašvaldības pārvaldības, infrastruktūras un ilgtspējīgas vides attīstība
Savienojumi	IP3/ Pašvaldības pārvaldības, infrastruktūras un ilgtspējīgas vides attīstība

Avots: SIA „Sustainable Advanced Solutions” veidots

Kārsavas novada attīstības programma tiešā veidā veicina Latgales stratēģijas īstenošanu.

Latgales programma 2010 – 2017.gadam ir Latgales plānošanas reģiona vidēja termiņa attīstības plānošanas dokuments. Programmā izvirzītie mērķi 2017.gadam un pasākumi virzīti uz pakāpenisku Latgales stratēģijā 2030 noteikto mērķu sasniegšanu.

Vidēja termiņa mērķu sasniegšanai Latgales programma piedāvā ieviest 10 reģiona darbības programmas. Zemāk tabulā parādīta Kārsavas novada attīstības programmas vidēja termiņa prioritāšu saistība ar Latgales programmas vidēja termiņa prioritātēm jeb darbības programmām.

Kārsavas novada attīstības programmas sasaiste ar Latgales programmu

Latgales programmas (2010 – 2017) vidēja termiņa prioritātes (darbības)	Kārsavas novada attīstības programmas vidēja termiņa prioritātes
„ Latgale ID ” (programma uzņēmējdarbības atbalstam)	VP1/ Uzņēmējdarbības vides un infrastruktūras attīstība VP2/ Uzņēmējdarbību atbalstošas pašvaldības pārvaldības attīstība VP5/ Nodarbinātības stimulēšana
Finanšu instrumenta programma „ Fonds ”. Programma izveidota, lai piesaistītu finanšu resursus Latgales attīstības projektiem	VP1/ Uzņēmējdarbības vides un infrastruktūras attīstība
„ Attīstības centru tīkls ” (policentriskas attīstības programma). Programma izveidota Latgales reģiona galveno attīstības virzītāju – pilsētu atbalstam	VP6/ Pašvaldības pārvaldības attīstība
„ Savienojumi ” (Infrastruktūras attīstības programma transportam, sakariem un informācijai un integrētai kultūras telpai),	VP7 Infrastruktūras attīstība
„ Novadu programma ” (atbalsta programma novadu centru un pakalpojumu centru stiprināšanai)	VP4/ Veselības un sociālās aprūpes pieejamības uzlabošana VP6/ Pašvaldības pārvaldības attīstība
Skola+ ” (mazo skolu un lauku sabiedrisko pakalpojumu programma, Latgales „gaismas tīklojums”)	VP3/ Iedzīvotāju izglītības līmeņa un sabiedriskās aktivitātes palielināšana, kā arī kultūras pieejamības veicināšana
„ Sociāli atbildīgā Latgale ” (sociālā programma nabadzības novēršanai un atstumto sociālo grupu iekļaušanai sabiedrībā, Latgales sociālās kompetences programma)	VP3/ Iedzīvotāju izglītības līmeņa un sabiedriskās aktivitātes palielināšana, kā arī kultūras pieejamības veicināšana VP4/ Veselības un sociālās aprūpes pieejamības uzlabošana
„ Ezeri ” (dabas resursu gudras izmantošanas un tūrisma programma)	VP8/ Kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana un dabas resursu ilgtspējīga izmantošana
„ Latgales reģiona pievilcība ” (mārketinga programma) Programma izveidota Latgales un Latgales pilsētu popularizējošiem kultūras, sporta un biznesa notikumiem un mārketinga pasākumiem.	VP3/ Iedzīvotāju izglītības līmeņa un sabiedriskās aktivitātes palielināšana, kā arī kultūras pieejamības veicināšana
„ Zaļā enerģija ” (nākotnes zināšanu programma). Nākotnes zaļās ekonomikas zināšanu programma. Programmas mērķis ir mobilizēt reģiona resursus energoefektivitātes un atjaunojamo enerģijas avotu izmantošanas palielināšanai.	VP8/ Kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšana un dabas resursu ilgtspējīga izmantošana

Avots: SIA „Sustainable Advanced Solutions” veidots

Kā tas redzams augstāk tabulā, Kārsavas novada attīstības programma veicina Latgales attīstības programmas īstenošanu un veicina visu 10 vidēja termiņa prioritāšu (darbības programmu) īstenošanu. Papildus jāuzsver, ka minētā Latgales programmas prioritātes paredz arī atbalsta sniegšanu pašvaldībām, tai skaitā arī Kārsavai un abu programmu savstarpējā saskaņotība liecina, ka Latgales plānošanas reģiona programmā paredzētais atbalsts atbilst Kārsavas novada vajadzībām.

2.3. Vietējā līmeņa plānošanas dokumenti un normatīvie akti

Kārsavas novadā nav izstrādāti citi vietējā līmeņa plānošanas dokumenti. Kārsavas novada attīstības programma saskaņojama ar novada teritorijas plānojumu.

Novada attīstības programmas rīcības virzienu ieviešana var ietekmēt sekojošus Kārsavas novada normatīvos aktus:

- 2010.gada 24.februāra saistošie noteikumi nr.4 „Par pašvaldības nodevām Kārsavas novadā”, minētos noteikumus varētu ietekmēt domes lēmumi par atvieglojumiem un stimulējošiem pasākumiem uzņēmējiem.
- 2010.gada 8.aprīļa saistošie noteikumi nr.5 Kārsavas novada teritorijas kopšanas un būvju uzturēšanas noteikumi, minētos noteikumus ietekmēs domes lēmumi saistībā ar kultūrvēsturisko objektu, rekreācijas objektu un citu atpūtas vietu sakārtošanu.

3. Rīcības plāns

Rīcības plāns ir saistīts ar konkrētām rīcībām un to sasaisti ar izpildītājiem un finanšu resursiem. Zemāk ir izstrādāts detalizēts rīcības plāns primāri aprakstot pirmajos trīs gados veicamās darbības un indikatīvi iekļaujot tālākajos gados veicamās darbības. Kopumā rīcības plānā iekļauti 90 uzdevumi, tomēr nepieciešams pievērst uzmanību katra uzdevuma pasākumiem un aktivitātēm, kas precīzi norāda veicamo.

3.1.tabula

Rīcības plāns

N.p. k.	Uzdevumi	Pasākumi, aktivitātes	Atbildīgie izpildītāji	Izpildes termiņš vai periods	Finanšu resursi un avoti	Iznākuma (output) rezultatīvie rādītāji
1	U1.1.1/ Izveidot sadarbību ar biznesa inkubatoriem un izvērtēt iespējas nodrošināt biznesa inkubatora pakalpojumus Kārsavas novadā	Izvērtējuma veikšana par iespēju atbalstīt biznesa uzsācējus Sadarbības izveidošana ar Rēzeknes biznesa inkubatoru	Novada dome	2012	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Izveidoti jauni 5 uzņēmumi
2	U 1.1.2/ Piedāvāt pašvaldības telpas jauniem biznesa uzsācējiem jeb citiem uzņēmējiem, kuru produkti ir pieprasīti novadā, bet tiem nav rentabli īrēt telpas, piemēram, Frizieru pakalpojumi, kas tiek sniegti 1 vai 2 reizes nedēļā)	Potenciālo uzņēmēju piesaistīšana	Novada dome	Sākot no 2012	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Piesaistīti 5 uzņēmumi
3	U 1.1.3/ Sniegt atbalstu uzņēmējiem un to atbalsta organizācijām kursu un semināru organizēšanai, piedāvājot telpas, aprīkojumu u.c.	Sadarboties ar uzņēmēju atbalsta organizācijām piedāvājot pašvaldības telpas semināru organizēšanai Palīdzot piesaistīt uzņēmējus uz semināriem	Novada dome	Sākot no 2012	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Noorganizēti 10 semināri

Kārsavas novada attīstības programma 2012. - 2018. gadam

4	U 1.1.4/ Plānojot teritorijas attīstību, saglabāt lauksaimniecībā izmantojamās zemes lauksaimnieciskajai darbībai	Teritorijas plānojumā paredzēt lauksaimniecības zemju saglabāšanu	Novada dome	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Uzņēmumu apgrozījuma pieaugums par 5%
5	U 1.1.5/ Projektu īstenošana, lai piesaistītu uzņēmējdarbības attīstības speciālistus novadā	Izstrādāt projektus atbalsta saņemšanai Ar projekta palīdzību piesaistīt domē speciālistu par uzņēmējdarbības jautājumiem	Novada dome	2012 - 2014	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ES teritoriālās sadarbības programmas ESF	Izstrādāti un realizēti 2 projekti
6	U 1.2.1/ Ierakstīt pašvaldībai piekrītošās zemes Zemesgrāmatā, lai tās efektīvi varētu izmantot tālāk uzņēmējdarbībai (piem., nododot nomā uzņēmējiem)	Ierakstīt pašvaldībai piekrītošās zemes Zemesgrāmatā	Novada dome	2012 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi	Sakārtoti 50% pašvaldībai piekrītošo zemes gabalu zemes grāmata
7	U 1.2.2./ Sadarboties ar uzņēmumiem ar inženierkomunikāciju nodrošinātājiem „Latvenergo”, „Latvijas Gāze”, „Lattelekom” u.c. uzņēmējiem nepieciešamās novada infrastruktūras plānošanā un veidošanā	Izveidot sadarbību	Novada dome	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Sadarbības tikšanās un vienošanās par sadarbību
8	U 2.1.1/ Veidot pašvaldības sadarbību ar ārvalstu partneriem (pašvaldībām, uzņēmējiem, uzņēmēju atbalsta organizācijām, potenciāliem investoriem)	Izveidot sadarbību Izstrādāt un īstenot pārrobežu sadarbības projektus Iesaistīties kā partneriem pārrobežu sadarbības projektos	Novada dome	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros ES teritoriālās sadarbības programmas, atbalsta piesaistes gadījumā nepieciešami papildus budžeta līdzekļi	Noslēgti 3 sadarbības līgumi
9	U 2.1.2/ Veidot aktīvu pašvaldības sadarbību Latvijas mērogā ar Latvijas Pašvaldību savienību, Latgales reģionu un citām institūcijām uzņēmējdarbības sekmēšanai	Veidot aktīvu pašvaldības sadarbību Latvijas mērogā ar Latvijas Pašvaldību savienību, Latgales reģionu un citām institūcijām uzņēmējdarbības sekmēšanai	Novada dome	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Izveidota sadarbība

Kārsavas novada attīstības programma 2012. - 2018. gadam

10	U 2.1.3/ Pašvaldībai iesaistīties un iniciēt starptautiskās sadarbības un uzņēmējdarbības veicināšanas projektus	Izveidot sadarbību Izstrādāt un īstenot pārrobežu sadarbības projektus Iesaistīties kā partneriem pārrobežu sadarbības projektos	Novada dome	2012 - 2018	-	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros ES teritoriālās sadarbības programmas, atbalsta piesaistes gadījumā nepieciešami papildus budžeta līdzekļi	Pašvaldība iesaistījies vismaz 1 pārrobežu sadarbības projektā
11	U 2.1.4/ Nodrošināt informāciju par pašvaldību un uzņēmējdarbību novada teritorijā interneta mājas lapā vismaz 3 valodās	Apkopo informāciju Ievietot informāciju domes mājas lapā	Novada dome	Sākot 2012	no	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Informācija pieejama mājas lapā
12	U 2.1.5/ Nodrošināt sistemātisku informācijas apmaiņas starp domes vadību un uzņēmējiem	Organizēt sapulces ar uzņēmējiem	Novada dome Uzņēmēji	Sākot 2012	no	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Noorganizētas 6 sapulces
13	U 2.1.6/ Veicināt sadarbību ar Latvijas investīciju un attīstības aģentūru, vēstniecībām un potenciālajiem investoriem investīciju piesaistē	Sadarbības izveidošana Pašvaldības atbalsta iespēju izpēte uzņēmēju veicināšanai un investoru piesaistei	Novada dome	Sākot 2012	no	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Izpētītas LIAA piedāvātās atbalsta iespējas pašvaldībai Izveidota sadarbība ar LIAA
14	U 2.2.1/ Izstrādāt uzņēmējdarbības attīstības plānu pašvaldībā	Izstrādāt plānu, paredzot atbalsta pasākumus no pašvaldības	Novada dome Uzņēmēji	2012 - 2014	-	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Izstrādāts plāns
15	U 2.2.2/ Informēt un aktivizēt iedzīvotājus par uzņēmējdarbības uzsākšanu	Organizēt sapulces ar iedzīvotājiem	Novada dome	Sākot 2012	no	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros ES teritoriālās sadarbības programmas, atbalsta piesaistes gadījumā nepieciešami papildus budžeta līdzekļi	Noorganizētas 6 sapulces
16	U 2.2.3/ Izvērtēt pašvaldības iespējas un izstrādāt metodiku, kā pašvaldība varētu piešķirt nodokļu/ nodevu atvieglojumus vai citu atbalstu uzņēmumiem, lai stimulētu to attīstību	Izstrādāt plānu, paredzot atbalsta pasākumus no pašvaldības	Novada dome	2012 - 2014	-	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros un piesaistot papildus finansējumu no ārpusē	Izstrādāts plāns

Kārsavas novada attīstības programma 2012. - 2018. gadam

17	U 2.2.4/ Sniegt konsultācijas uzņēmējiem par projektu un attīstības atbalsta iespējām	Nepieciešams uzņēmējdarbības speciālists pašvaldībā, kas sniegtu konsultācijas Esošos darbiniekus piesaistīt uz konsultāciju sniegšanu	Novada dome	Sākot no 2012		Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Sniegtas 36 konsultācijas
18	U 2.2.5/ Regulāri noskaidrot uzņēmumu problēmas, kuras var risināt pašvaldība	Organizēt regulāras tikšanās ar uzņēmējiem;	Novada dome Uzņēmēji	Sākot no 2012		Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Noorganizētas 6 sapulces
19	U 2.3.1/ Tūrisma informācijas sistēmas un datu bāzes izveidošana, kur vienuviet būtu pieejami visi tūrisma objekti, objekta apsaimniekotāji, kontaktinformācija un vizuālais materiāls	izstrādāt projektu atbalsta piesaistei sistēmas izstrādei.	Novada dome	2012 - 2015		Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros ES teritoriālās sadarbības programmas, atbalsta piesaistes gadījumā nepieciešami papildus budžeta līdzekļi	Izstrādāts 1 projekts un piesaistīts atbalsts sistēmas izstrādei
20	U2.3.2/ Tūristu un Kārsavas novada apmeklētāju nodrošināšana ar informatīvo materiālu, uzstādot katrā pagastā tūrisma informācijas standus un Kārsavas novada tūrisma bukleta izveide, kā arī informācijas ievietošana un atjaunošana interneta vietnē	Sagatavot informatīvos materiālus un bukletu	Novada dome	2012 - 2015		Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ES teritoriālās sadarbības programmas	Sagatavoti 1000 bukleti Informācija ievietota mājas lapā
21	U 2.3.3/ Tūrisma infrastruktūras sakārtošana, kas sevī ietver- ceļu labiekārtošanu un piekļuves pie apskates objektiem nodrošināšanu, stāvlaukumu izveidi, norāžu izvietojumu, atpūtas vietu ierīkošanu, sabiedrisko tualetu labiekārtošanu un pieejamības uzlabošanu	Izstrādāt projektu atbalsta piesaistei infrastruktūras sakārtošanai Izveidot sadarbību ar uzņēmējiem	Novada dome	2012 - 2018		Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ES teritoriālās sadarbības programmas	Izstrādāts 1 projekts un piesaistīts atbalsts infrastruktūras sakārtošanai

Kārsavas novada attīstības programma 2012. - 2018. gadam

22	U 2.3.4/ Novada muzeja izveidošana	Izstrādāt projektu atbalsta piesaistei muzeja veidošanai	Novada dome	2016 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ES teritoriālās sadarbības programmas ELFLA	Izstrādāts 1 projekts un piesaistīts atbalsts muzeja veidošanai
23	U 2.3.5/ Novada mārketinga aktivitātes, piem., dalība vietēja un starptautiska mēroga izstādēs (Balttur; Vivattour-Lietuva; OTDIH BEZ GRANIC- Sanktpēterburga/Krievija)- vienota stila, saukļa, kā arī prezentācijas materiālu izveide	Novada mārketinga aktivitātes, piem., dalība vietēja un starptautiska mēroga izstādēs (Balttur; Vivattour-Lietuva; OTDIH BEZ GRANIC- Sanktpēterburga/Krievija)- vienota stila, saukļa, kā arī prezentācijas materiālu izveide	Novada dome Uzņēmēji	Sākot no 2012	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ES teritoriālās sadarbības programmas ERAF	Sagatavota mārketinga stratēģija un realizētas 5 mārketinga aktivitātes
24	U 2.3.6/ Tūrisma informācijas punkta vai arī tūrisma informācijas centra izveide Kārsavā	Tūrisma informācijas punkta vai arī tūrisma informācijas centra izveide Kārsavā	Novada dome	2016 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ES teritoriālās sadarbības programmas	Izveidots informācijas punkts
25	U 2.3.7/ Statistikas datu bāzes veidošana un informācijas apkopošana, par tūristu skaitu, izmaiņām, sezonalitāti, utt.	Statistikas datu bāzes veidošana un informācijas apkopošana, par tūristu skaitu, izmaiņām, sezonalitāti, utt.	Novada dome	Sākot no 2012	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Informācija apkopota reizi gadā un pieejama mājas lapā
26	U2.3.8/ Tūrisma piedāvājuma paplašināšana- rakstot projektus, motivējot vietējos uzņēmējus, sadarbojoties ar Kārsavas novada pašvaldību, organizējot plaša mēroga ikgadējus kultūras un sporta pasākumus	izstrādāt projektu vai iesaistīties projektos	Novada dome	2016 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros Papildus līdzekļi nepieciešami projektu realizācijai ES teritoriālās sadarbības programmas	Izstrādāti 2 projekti

Kārsavas novada attīstības programma 2012. - 2018. gadam

27	U2.3.9/ Sadarbības partneru ārvalstīs meklēšana un sakaru uzturēšana, gan rakstot kopējus projektus, gan izplatot informāciju	Sadarbības veidošana	Novada dome	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros Papildus līdzekļi nepieciešami projektu realizācijai ES teritoriālās sadarbības programmas	Noslēgti 2 sadarbības līgumi
28	U 3.1.1/ Izstrādāt izglītības iestāžu, kā arī to pieguļošās infrastruktūras (sporta laukumu, rotaļu laukumu) attīstības un rekonstrukcijas plānu atbilstoši katras izglītības iestādes vajadzībām	Veikt visu ēku apsekošanu, izstrādāt tāmēs katram objektam, sekojoši izstrādāt rekonstrukcijas plānu, prioritizējot objektus	Novada dome	2012	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Izstrādāts plāns
29	U3.1.2/ Nodrošināt izglītības iestāžu, kā arī to pieguļošās infrastruktūras attīstības un rekonstrukcijas plāna realizāciju	Piesaistīt līdzekļus objektu rekonstrukcijai Nodrošināt objektu attīstību	Novada dome	2013 - 2018	Pašvaldības budžets nepieciešami papildus līdzekļi ES teritoriālās sadarbības programmas ERAF KPI	Rekonstruēti 2 objekti
30	U 3.1.3/ Nodrošināt aizvērto skolu ēku un nepabeigto vai degradēto būvju racionālas un efektīvas tālākās izmantošanas plāna izstrādi un ieviešanu	Izstrādāt plānu, un sākt efektīvu ēku izmantošanu	Novada dome	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Izstrādāts plāns
31	U 3.1.4/ Izveidot, labiekārtot un modernizēt novada sporta infrastruktūru, lai katram novada iedzīvotājam būtu iespēja nodarboties ar fiziskām aktivitātēm	Izveidot un labiekārtot sporta infrastruktūru (sporta lauku, sporta zāles utt.)	Novada dome	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros EFLA	Sporta infrastruktūra izveidota
32	U 3.2.1/ Pielāgot infrastruktūru un izveidot speciālas programmas bērniem ar īpašām vajadzībām	Izstrādāt projektu lai piesaistītu atbalstu gan infrastruktūras izveidošanai, gan programmu izstrādei un ieviešanai	Novada dome	2012 - 2018	Pašvaldības budžets nepieciešami papildus līdzekļi ES teritoriālās sadarbības programmas ERAF	Izstrādāts 1projekts

Kārsavas novada attīstības programma 2012. - 2018. gadam

33	U 3.2.2/ Attīstīt sadarbību ar Malnavas koledžu, izmantojot tās cilvēkresursu potenciālu izglītības, pētniecības, kultūras, sporta un atpūtas jautājumu risināšanā, sniegto komunālo pakalpojumu kvalitātes uzlabošanā iedzīvotājiem	Izvērtēt iespējas kopīgu resursu izmantošanas optimizēšanai Realizēt dažādus projektus, lai sadarbojoties Malnavas koledžai un novada domei optimizētu kopējos resursus	Novada dome Malnavas koledža	2012 – 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Attīstīta sadarbība
34	U 3.3.1/ Pilnveidot izglītības iestāžu interešu izglītības programmas un celt pedagogu profesionalitāti	Noorganizēt apmācības pedagogiem Noorganizēt pieredzes apmaiņas braucienu pedagogiem	Novada dome	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros ES mūžizglītības programmas (Leonardo da Vinči, Gruntvig u.c.)	Noorganizētas apmācības
35	U 3.2.3/ Uzlabot un paplašināt esošo sporta pedagogu un speciālistu kvalifikāciju, piesaistīt līdzekļu to darba samaksai un ierīkot novada sporta koordinators darba vietu	Noorganizēt sporta pedagogiem un speciālistiem apmācības un pieredzes apmaiņas braucienu Ierīkot darba vietu sporta speciālistam	Novada dome	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros ES mūžizglītības programmas (Leonardo da Vinči, Gruntvig u.c.)	Noorganizētas apmācības Darba vieta ierīkota
36	U 3.2.4/ Izveidot un uzturēt sadarbības sistēmu starp pašvaldībām, skolām, nevalstiskām organizācijām, citiem partneriem novadā, ārpus novada un starptautiskā mērogā sporta pasākumu un aktivitāšu organizēšanā	Izveidot sadarbību	Novada dome	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros ES mūžizglītības programmas (Leonardo da Vinči, Gruntvig u.c.) Norden	Sadarbība izveidota
37	U 3.3.2/ Pilnveidot aprīkojumu interešu izglītības programmu nodrošināšanai	Iegādāties aprīkojumu	Novada dome	2014 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi	Iegādāts aprīkojums
38	U 3.3.3/ Izvērtēt iespējas izmantot interešu izglītības bāzi mūžizglītības un interešu aktivitāšu nodrošināšanai iedzīvotājiem	Izvērtēt iespējas un izveidot piedāvājumu iedzīvotājiem apgūt interešu izglītību	Novada dome	2012	Pašvaldības budžets esošo budžeta līdzekļu ietvaros	Izvērtētas iespējas un izveidotas piedāvājums iedzīvotājiem apgūt interešu izglītību

Kārsavas novada attīstības programma 2012. - 2018. gadam

39	U 3.4.1/ Izstrādāt kultūras iestāžu attīstības un rekonstrukcijas plānu, nodrošināt šī plāna realizāciju	Veikt visu ēku apsekošanu, izstrādāt tāmēs katram objektam, sekojoši izstrādāt rekonstrukcijas plānu, prioritizējot objektus. Piesaistīt līdzekļus objektu rekonstrukcijai	Novada dome	2012 - 2018	-	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļu rekonstrukcijas darbiem ES teritoriālās sadarbības programmas ERAF KPFI	Rekonstruēti 2 objekti
40	U 3.4.2/ Noslēgt sadarbības līgumus ar citiem novadiem kopīgu kultūras aktivitāšu organizēšanā	Noslēgt sadarbības līgumus un organizēt kopīgus pasākumus	Novada dome	2012 - 2014	-	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Noslēgts 1 sadarbības līgums
41	U 3.4.2/ Popularizēt bibliotēku iedzīvotājiem kā vietu, kur iedzīvotājiem ir iespēja piekļūt informācija un komunikāciju tehnoloģijām	Popularizēt bibliotēku iedzīvotājiem kā vietu, kur iedzīvotājiem ir iespēja piekļūt informācija un komunikāciju tehnoloģijām	Novada dome	2012 - 2018	-	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Info aktivitātes iedzīvotājiem
42	U 3.4.3/ Modernizēt IKT aprīkojumu bibliotēkās	IKT aprīkojuma iegāde	Novada dome	2017 - 2018	-	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ES teritoriālās sadarbības programmas ERAF	Aprīkojums iegādāts
43	U 3.4.4/ Izstrādāt vienotu koncepciju brīvdabas estrāžu izveidei un rekonstrukcijai novadā, īstenot šo plānu	Izstrādāt vienotu koncepciju brīvdabas estrāžu izveidei un rekonstrukcijai novadā, īstenot šo plānu Ar projektu piesaistīt līdzekļus	Novada dome	2012 - 2018	-	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ES teritoriālās sadarbības programmas ERAF	Rekonstruēti 2 objekti
44	U 3.5.1/ Iesaistīt iedzīvotājus amatiermākslas kolektīvos	Informācijas aktivitātes Kultūras pasākumu organizēšana	Novada dome	2012 - 2018	-	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Informācijas aktivitātes Pasākumi noorganizēti
45	U 3.5.2/ Nodrošināt atbalstu amatiermākslas kolektīvu pasākumu organizēšanai novadā un dalībai citu novadu un starptautiskos pasākumos	Nodrošināt atbalstu amatiermākslas kolektīvu pasākumu organizēšanai novadā un dalībai citu novadu un starptautiskos pasākumos	Novada dome kultūras institūcijas amatiermākslas kolektīvi	2012 - 2018	-	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ES teritoriālās sadarbības programmas	Sniegts atbalsts amatiermākslas kolektīviem

Kārsavas novada attīstības programma 2012. - 2018. gadam

46	U 3.5.3/ Nodrošināt materiāltehnisku atbalstu amatiermākslas kolektīviem	Nodrošināt materiāltehnisku atbalstu amatiermākslas kolektīviem	Novada dome	2017 - 2018	- Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ES teritoriālās sadarbības programmas	Sniegts atbalsts amatiermākslas kolektīviem
47	U 3.5.4/ Nodrošināt atbalstu kultūras pasākumu organizēšanā, kas iesaistītu ne tikai iedzīvotājus, bet arī piesaistītu viesus	Nodrošināt atbalstu kultūras pasākumu organizēšanā, kas iesaistītu ne tik iedzīvotājus, bet arī piesaistītu viesus	Novada dome	2012 - 2018	- Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ES teritoriālās sadarbības programmas	Sniegts atbalsts kultūras pasākumu organizēšanai
48	U 4.1.1/ Nodrošināt regulāru sociālās aprūpes un institūciju darbinieku profesionālo apmācību organizēšanu	Nodrošināt regulāru sociālās aprūpes un institūciju darbinieku profesionālo apmācību organizēšanu	Novada dome Sociālais dienests Soc. Aprūpes iestādes	2012 - 2018	- Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ES teritoriālās sadarbības programmas	Noorganizētas 8 mācības
49	U4.1.2/ Nodrošināt sociālās aprūpes centra izveidi un materiāltehniskā nodrošinājuma iegādi	Nodrošināt sociālās aprūpes centru izveidi un materiāltehniskā nodrošinājuma iegādi	Novada dome Sociālais dienests Soc. Aprūpes iestādes	2016 - 2018	- Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ERAF	Izveidots sociālās aprūpes centrs
50	U 4.1.3/ Nodrošināt sociālās mājas aprīkojuma iegādi un daļēju rekonstrukciju	Ēkas pagraba stāva daļas remonts atpūtas zonas ierīkošana medicīnas kabineta aprīkojums izolatora ierīkošana un tā aprīkojums, specializētā autotransporta klientu transportēšanai pie ārsta un citur iegāde, speciālo pārvietošanās palīg līdzekļu iegāde, ventilācijas sistēmas virtuvē rekonstrukcija, veļas žāvētavas ar jumtu izbūve.	Novada dome Sociālais dienests Soc. Aprūpes iestādes	2012 - 2018	- Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ES teritoriālās sadarbības programmas ERAF	Aprīkota sociālā māja

Kārsavas novada attīstības programma 2012. - 2018. gadam

51	U 4.2.1/ Veicināt ģimenes ārstu prakšu izveidi pieejamu iedzīvotājiem (pieejam katrā pagasta centrā)	Piedāvāt ģimenes ārstiem telpas ārsta praksei Nodrošināt transportu maznodrošinātiem iedzīvotājiem nokļūšanai pie ģimenes ārsta	Pašvaldība	2012 - 2018	-	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi	Veicināta ārstu prakses pieejamība
52	U 4.2.2/ Attīstīt un pilnveidot darbu Kārsavas slimnīcas īslaicīgas uzturēšanas sociālās aprūpes nodaļā	Attīstīt un pilnveidot darbu Kārsavas slimnīcas īslaicīgas uzturēšanas sociālās aprūpes nodaļā	Kārsavas slimnīca	2012 - 2018	-	Pašvaldības budžets Kārsavas slimnīcas budžets Nepieciešami papildus līdzekļi	Attīstīta un paplašināta sociālā aprūpes nodaļa
53	U 4.2.3/ Stimulēt aptieku izveidi un privāto medicīnas pakalpojumu ieviešanai pagastu centros (piemēram, piedāvājot pašvaldības telpas)	Piedāvāt telpas, piedāvāt cita veida atvieglojumus	Pašvaldība	2012 - 2018	-	Pašvaldības budžets nav nepieciešami papildus līdzekļi	Piedāvātas telpas
54	U 5.1.1/ Turpināt izveidoto sadarbību ar Nodarbinātības valsts aģentūru	Turpināt izveidoto sadarbību ar Nodarbinātības valsts aģentūru	Pašvaldība	2012 - 2018	-	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Sadarbība turpināta
55	U5.1.2/Veicināt bezdarbnieku iesaisti darba tirgū, organizējot dažādus projektus, īpaši, lai motivētu ilgstošos bezdarbniekus iesaistīties darba tirgū	Organizēt informatīvus pasākumus	Pašvaldība	2012 - 2018	-	Pašvaldības budžets ESF ES teritoriālās sadarbības programmas	10 bezdarbnieki motivēti iekļauties darba tirgū
56	U5.2.1/ Organizēt pasākumus un realizēt projektus sabiedrisko organizāciju izveides un darbības atbalstam	Organizēt pasākumus un realizēt projektus sabiedrisko organizāciju izveides un darbības atbalstam	Pašvaldība iedzīvotāji Nevalstiskās organizācijas	2012 - 2018	-	Pašvaldības budžets nepieciešami papildus līdzekļi	Sadarbība izveidota
57	U5.2.3./ Jauniešu inovāciju centra izveide un aprīkošana	U5.2.3./ Jauniešu inovāciju centra izveide un aprīkošana	Pašvaldība Jauniešu sabiedriskās organizācijas	2014 - 2018	-	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ESF ES teritoriālās sadarbības programmas	Ar projektu piesaistīts atbalsts centra izveidošanai
58	U 6.1.1/ Pilnveidot un regulāri aktualizēt pašvaldības mājas lapu	Pilnveidot un regulāri aktualizēt pašvaldības mājas lapu	Pašvaldība	2012 - 2018	-	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Pieejama aktuāla informācija

Kārsavas novada attīstības programma 2012. - 2018. gadam

59	U6.1.2/ Nodrošināt regulāru lietvedības, arhīvu sistēmas un dokumentu aprītes procesu starp pašvaldības struktūrvienībām un pagastu pārvaldēm	Izstrādāt sistēmu Nodrošināt regulāru lietvedības, arhīvu sistēmas un dokumentu aprītes procesu starp pašvaldības struktūrvienībām un pagastu pārvaldēm	Pašvaldība	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Regulāra un efektīva dokumentu aprīte
60	U6.2.1/ Nodrošināt aktīvu dalību valsts mēroga e-pārvaldes projektu ieviešanā, e –pakalpojumu izstrādē un ieviešanā pašvaldībā	Nodrošināt aktīvu dalību valsts mēroga e-pārvaldes projektu ieviešanā, e –pakalpojumu izstrādē un ieviešanā pašvaldībā	Pašvaldība	2012 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ERAF	Izveidoti jauni e-pakalpojumi
61	U 6.2.2/ Nodrošināt iedzīvotāju informēšanas aktivitātes e – pakalpojumu lietošanā	Nodrošināt iedzīvotāju informēšanas aktivitātes e – pakalpojumu lietošanā	Pašvaldība	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros Ja piesaista atbalstu, nepieciešami papildus līdzekļi ERAF	Iedzīvotāji informēti
62	U6.2.3/ Nodrošināt bezmaksas bezvadu interneta pieeju konkrētās vietās novadā	Nodrošināt bezmaksas bezvadu interneta pieeju konkrētās vietās novadā	Pašvaldība	2012 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ES teritoriālās sadarbības programmas ERAF	Nodrošināta pieeja
63	U6.2.4/ Uzlabot Pašvaldības darbinieku prasmes informācijas un komunikāciju tehnoloģiju izmantošanā	Apmācības pašvaldības darbinieku prasmju uzlabošanai informācijas un komunikāciju tehnoloģiju izmantošanā	Pašvaldība	2012 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ESF ES teritoriālās sadarbības programmas	Apmācības noorganizētas
64	U 6.3.1/ Noorganizēt apmācības projektu izstrādē, plānošanā un realizācijā pašvaldības darbiniekiem	Apmācības projektu izstrādē, plānošanā un realizācijā pašvaldības darbiniekiem	Pašvaldība	2012 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ESF ES teritoriālās sadarbības programmas	Apmācības noorganizētas

Kārsavas novada attīstības programma 2012. - 2018. gadam

65	U 6.3.2/ Veikt pašvaldības funkciju izvērtējumu par iespējām daļu funkcijas deleģēt Kārsavas novada NVO	Pašvaldības funkciju izvērtējums par iespējām daļu funkcijas deleģēt Kārsavas novada NVO Stimulēt NVO veidošanos un iesaistīšanos pašvaldības darbībā	Pašvaldība NVO	2012 – 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros Ja piesaista atbalstu, nepieciešami papildus līdzekļi ESF Teritoriālās sadarbības programmas	Veikts izvērtējums
66	U.7.1.1/ Veikt pašvaldības ceļu un ielu infrastruktūras inventarizāciju un sagatavot priekšlikumus optimālas ielu un ceļu infrastruktūras izveidošanai	Pašvaldības ceļu un ielu infrastruktūras inventarizācija un sagatavoti priekšlikumi optimālas ielu un ceļu infrastruktūras izveidošanai	Pašvaldība	2012 - 2018	Pašvaldības budžets Nepieciešami papildus līdzekļi ES teritoriālās sadarbības programmas	Veikts izvērtējums
67	U 7.1.2/ Uzlabot un atjaunot ielu un ceļu infrastruktūras tehnisko stāvokli	Uzlabot un atjaunot ielu un ceļu infrastruktūras tehnisko stāvokli	Pašvaldība	2012 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ERAF	Rekonstruēti ceļi
68	U 7.1.3/ Uzlabot satiksmes drošību	Uzlabot satiksmes drošību	Pašvaldība	2012 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ERAF ES teritoriālās sadarbības programmas	Uzlabota satiksmes drošība
69	U7.2.1/ Sakārtot un attīstīt ūdenssaimniecības sistēmu	Sakārtot un attīstīt ūdenssaimniecības sistēmu	Pašvaldība	2012 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ERAF	Sakārtota ūdenssaimniecības sistēma
70	U 7.2.2/ Sakārtot lietus ūdeņu novadīšanas un kanalizācijas sistēmu darbību	Sakārtot lietus ūdeņu novadīšanas un kanalizācijas sistēmu darbību	Pašvaldība	2012 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ERAF	Sakārtota kanalizācijas sistēma

Kārsavas novada attīstības programma 2012. - 2018. gadam

71	U 7.3.1/ Izveidot atkritumu dalītās vākšanas laukumu	Izveidot atkritumu dalītās vākšanas laukuma izveide Informēt iedzīvotājus	Pašvaldība	2012 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ERAF Life+	Izveidot atkritumu dalītās vākšanas laukums
72	U 7.4.1/ Sakārtot kapsētu pievedceļus	Ceļu inventarizācija Latvijas mežiem nodoto ceļu īpašuma un apsaimniekošanas sakārtošanas risinājumu atrašana Pašvaldības kapsētu pievedceļu remonts	Pašvaldība	2012 - 2018	Pašvaldības budžets nepieciešami papildus līdzekļi ERAF	Ceļi saremontēti
73	U 7.4.2/ Nodrošināt kapsētu apsaimniekošanu (piemēram, Kārsavā) un paplašināšanu	Pašvaldībai nozīmēt Kārsavas kapu apsaimniekotāju	Pašvaldība	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Nodrošināta kapu apsaimniekošana
74	U 7.5.1/ Nodrošināt glābšanas un ugunsdzēsības dienesta pieejamību ūdens rezervuāriem	Nodrošināt glābšanas un ugunsdzēsības dienesta pieejamību ūdens rezervuāriem	Pašvaldība VUGD	2012 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi	Nodrošināta glābšanas un ugunsdzēsības dienesta pieejamību ūdens rezervuāriem
75	U 7.5.2/ Uzlabot ugunsdrošības sistēmu izglītības iestādēs	Ugunsdrošības sistēmas uzlabošana izglītības iestādēs	Pašvaldība	2012 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi Šveices finanšu instrumenti	Ugunsdrošības sistēmas uzlabota izglītības iestādēs
76	U 8.1.1/ Publiski pieejama informācija par derīgo izrakteņu atradnēm novadā	Publiski pieejamas informācijas sagatavošana par derīgo izrakteņu atradnēm novadā	Pašvaldība	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Informācija apkopota reizi gadā un pieejama mājas lapā
77	U 8.1.2/ Uzlabot optimālas izrakteņu resursu ieguves uzņēmējdarbības veidošanos, kas neierobežo lauksaimniecisko darbību un iedzīvotāju dzīvi kopumā	Sadarbība ar uzņēmējiem	Pašvaldība Uzņēmēji Nekustamo īpašumu īpašnieki	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Sadarbība izveidota

Kārsavas novada attīstības programma 2012. - 2018. gadam

78	U 8.2.1/ Nodrošināt pieejamību iedzīvotājiem pie publiski pieejamiem rekreācijas objektiem, rekreācijas objektu sakārtošana (piem., pie peldvietām ūdenstilpnēs)	Nodrošināt pieejamību iedzīvotājiem pie publiski pieejamiem rekreācijas objektiem, rekreācijas objektu sakārtošana (piem., pie peldvietām ūdenstilpnēs)	Pašvaldība Nekustamo īpašumu privātīpašnieki iedzīvotāji	2012 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ES teritoriālās sadarbības programmas	4 objekti sakārtoti
79	U 8.2.2/ Nodrošināt publisko objektu rekonstrukciju/ sakārtošanu un publisko rekreācijas objektu/ teritoriju sakārtošanu un ierīkošanu iedzīvotāju atpūtas vajadzībām	Nodrošināt publisko rekreācijas objektu/ teritoriju sakārtošanu un ierīkošanu iedzīvotāju atpūtas vajadzībām	Pašvaldība Nekustamo īpašumu privātīpašnieki iedzīvotāji	2012 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ES Teritoriālās sadarbības programmas	4 objekti sakārtoti
80	U 8.2.3/ Izstrādāt ainavu kopšanas un apzaļumošanas noteikumus attiecībā uz pašvaldības un privātīpašnieku objektiem	Izstrādāt ainavu kopšanas un apzaļumošanas noteikumus attiecībā uz pašvaldības un privātīpašnieku objektiem	Pašvaldība Nekustamo īpašumu privātīpašnieki iedzīvotāji	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros	Noteikumi izstrādāti
81	U 8.2.4/ Turpināt organizēt ikgadējo sakoptākās sētas konkursu	Konkursa organizēšana	Pašvaldība Nekustamo īpašumu privātīpašnieki iedzīvotāji	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaris	Konkurss organizēts
82	U 8.2.5/ Nodrošināt novadu parku, aktīvās atpūtas zonu ierīkošanu un sakārtošanu	Nodrošināt novadu parku, aktīvās atpūtas zonu ierīkošanu un sakārtošanu	Pašvaldība Nekustamo īpašumu privātīpašnieki iedzīvotāji	2012 - 2018	Pašvaldības budžets nepieciešami papildus līdzekļi ES Teritoriālās sadarbības programmas	4 objekti sakārtoti
83	U 8.3.1/ Paaugstināt pašvaldības un iestāžu ēku energoefektivitāti	Energoefektivitātes aktivitātes	Pašvaldība, pašvaldības pakļautības iestādes	2012 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ERAF KPI	3 ēkās uzlabota energoefektivitāte

Kārsavas novada attīstības programma 2012. - 2018. gadam

84	U 8.3.2/ Nodrošināt informācijas pieejamību par daudzdzīvokļu māju energoefektivitātes paaugstināšanas iespējamajiem risinājumiem	Informācijas pieejamības par daudzdzīvokļu māju energoefektivitātes paaugstināšanas iespējamajiem risinājumiem paplašināšana	Pašvaldība Namu apsaimniekošanas uzņēmums Iedzīvotāji	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros Piesaistot atbalstu nepieciešami papildus līdzekļi Life+	Informācijas aktivitātes
85	U 8.3.3/ Siltināt un paaugstināt energoefektivitāti daudzdzīvokļu mājās	Vienas daudzdzīvokļu mājas siltināšana	Namu apsaimniekošanas uzņēmums Iedzīvotāji	2012 - 2018	ERAF	1 daudzdzīvokļu māja nosiltināta
86	U 8.3.4/ Uzbūvēt divas katlu mājas	Divu katlu māju būvniecība	Pašvaldība	2016 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ERAF	Uzbūvēta vismaz 1 katlu māja
87	U 8.3.5/ Modernizēt centralizētās siltumapgādes sistēmas (trases)	Centralizētās siltumapgādes sistēmas (trases) modernizācija	Pašvaldība	2012 - 2018	Pašvaldības budžets, nepieciešami papildus līdzekļi ERAF	Izstrādāts projekts atbalsta piesaistei centralizētās apkures sistēmas rekonstrukcijai
88	U8.4.1/ Aktualizēt kultūrvēsturisko mantojumu kā vienu no tūrisma un aktīvās atpūtas iespējām tūrisma un kultūras projektu ietvaros	Aktualizēt kultūrvēsturisko mantojumu kā vienu no tūrisma un aktīvās atpūtas iespējām tūrisma un kultūras projektu ietvaros	Pašvaldība Tūrisma informācijas punkts	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros Piesaistot atbalstu nepieciešami papildus ES Teritoriālās sadarbības programmas	Informācija nodrošināta tūristiem un iedzīvotājiem
89	U8.4.2/ Nodrošināt kultūrvēsturiskā mantojuma objektu atjaunošanu un saglabāšanu, kā arī iekļaušanu tūrisma maršrutos un to popularizēšanu tūrisma informācijas centrā	Nodrošināt kultūrvēsturiskā mantojuma objektu iekļaušanu tūrisma maršrutos un to popularizācija tūrisma informācijas centrā	Pašvaldība Tūrisma informācijas punkts	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros Piesaistot atbalstu nepieciešami papildus ES Teritoriālās sadarbības programmas	Informācija nodrošināta tūristiem un iedzīvotājiem

Kārsavas novada attīstības programma 2012. - 2018. gadam

90	U8.4.3/ Izgatavot informatīvos materiālus par novada dabas pieminekļiem un rekreācijas teritorijām	Izgatavot informatīvos materiālus par novada dabas pieminekļiem un rekreācijas teritorijām	Pašvaldība Tūrisma informācijas punkts	2012 - 2018	Pašvaldības budžets esošo līdzekļu ietvaros Piesaistot atbalstu nepieciešami papildus ES Teritoriālās sadarbības programmas	Informācija nodrošināta tūristiem un iedzīvotājiem
----	--	--	---	-------------	--	--

Rīcības plāns sīkāk detalizēts ir Investīciju plāns, kas ir pievienots šim dokumentam pielikumā. Investīciju stratēģija ir izstrādāta turpmākajiem trīs gadiem. To pēc nepieciešamības ir ikgadēji jāaktualizē.

4. Attīstības programmas īstenošanas uzraudzības kārtība

Attīstības programmas uzraudzības sistēma ir regulāra, sistemātiska resursu, rīcību un rezultātu pārbaude. Attīstības uzraudzības sistēma ir izstrādāta ar mērķi radīt ietvaru, kas nodrošina iespēju izvērtēt teritorijas attīstības progresu un attīstības programmas īstenošanas gaitā sasniegto.

Politiskajā līmenī par Kārsavas novada attīstības programmas sagatavošanu un īstenošanu atbildīga ir Kārsavas novada dome. Izpildes līmenī par Kārsavas novada attīstības programmas sagatavošanu un izpildes uzraudzību atbildīga ir Kārsavas novada domes Attīstības nodaļa. Par attīstības programmas īstenošanu ir atbildīgas visas rīcības plānā norādītās atbildīgās pašvaldības struktūrvienības vai institūcijas.

Kārsavas novada attīstības programma tiks izmantota par pamatu pašvaldības ikgadējā budžeta sastādīšanā turpmākajos programmas īstenošanas gados. Tas ir nepieciešams tāpēc, lai pašvaldības attīstība notiktu sistemātiski nevis haotiski, domājot par ilgtermiņa pašvaldības attīstību nevis tikai par ikdienišķo problēmu risināšanu.

Kārsavas attīstības programmā ir noteikti 3 stratēģiskie mērķi un tiem atbilstošas 3 ilgtermiņa attīstības prioritātes. Izrietoši no ilgtermiņa prioritātēm ir noteiktas 8 vidēja termiņa prioritātes un tām atbilstošie sasniedzamie rādītāji, kā arī konkrēti rīcības virzieni, kas būtu veicami prioritāšu ietvaros. Atbilstoši rīcības virzieniem ir izstrādāts Rīcības plāns, pamatā plānojot Kārsavas novada attīstībai veicamos uzdevumus turpmākajiem 3 gadiem. Ņemot vērā mainīgo ekonomisko situāciju Rīcības plāns nepieciešamības gadījumā ir ikgadēji jāaktualizē.

Attīstības programmas uzraudzības sistēmas galvenie uzdevumi ir:

- Nodrošināt pašvaldības attīstības iespējas, identificējot pārmaiņas pašvaldības situācijā kopumā un pa jomām,
- Identificēt, vai attīstības programmā noteikto rādītāju sasniegšana norit kā plānots,
- Parādīt pašvaldības attīstības progresu un sasniegumus,
- Nodrošināt ar informāciju par pašvaldības attīstību un programmas īstenošanas sasniegumiem sabiedrību, politiķus un citas ieinteresētās puses,
- Identificēt jaunas problēmas un iespējas, kas saistītas ar pašvaldības attīstību un kurām nepieciešams veltīt tālāku izpēti un attiecīgu lēmumu pieņemšanu par to risināšanu,
- Pamatot attīstības programmas aktualizācijas nepieciešamību,
- Sekmēt pašvaldība struktūrvienību, valsts institūciju, uzņēmēju un sabiedrības koordinētu darbību pašvaldības attīstības jautājumos.

Uzraudzības procesā iegūtā informācija ir par pamats attīstības programmas novērtējuma veikšanai. Uzraudzības sistēmas galvenie elementi ir uzraudzības rādītāji, tāpēc galvenās darbības uzraudzības sistēmas ietvaros ir regulāri un sistemātiski vākt, apkopot un analizēt kvantitatīvu un kvalitatīvu informāciju novadā definēto uzraudzības rādītāju ietvaros.

Kārsavas novada attīstības programmas uzraudzības process ietver:

- Informācijas sistēmas izveidi,
- Ikgadējā uzraudzības ziņojuma izstrādi par attīstības programmas ieviešanu;

- 3 gadu pārskata ziņojuma izstrādi par attīstības programmas ieviešanu.

Informācijas sistēmas ietvaros tiek apkopoti dati par teritorijas attīstību raksturojošiem sociālekonomiskajiem rādītājiem un dati par rezultatīvajiem rādītājiem no pašvaldības struktūrvienībām un citām institūcijām.

Lai nodrošinātu iespēju nepārtraukti sekot līdzi attīstības programmā noteikto rādītāju izpildei pašvaldībai ir jāizveido pastāvīgu uzraudzības rādītāju informācijas sistēmu (vai datu bāzi). Informācijas sistēmā ietver šādu informāciju par attīstības programmas uzraudzības rādītāji:

- visi attīstības programmā noteiktie uzraudzības rādītāji (pamata datu bāze);
- rādītāju pašreizējā vērtība, uzsākot attīstības programmas īstenošanu;
- rādītāju sagaidāmā sasniedzamā vērtība, attīstības programmas īstenošanai noslēdzoties;
- ikgadējās rādītāju vērtības;
- informācijas avots.

Minētā informācija par uzraudzības rādītājiem ir noteikta Kārsavas novada attīstības programmā.

Sākot ar attīstības programmas spēkā stāšanās gadu pārskatu par pašvaldības attīstības programmas ieviešanu, visām par rīcības plānā norādīto aktivitāšu izpildi vai projektu īstenošanu atbildīgajām plānošanas pašvaldības domes nodaļām, aģentūrām, u.c. iestādēm jāņem vērā noteiktie rezultatīvie rādītāji. Ziņas par šiem rādītājiem jāsniedz par attīstības procesa koordinēšanu atbildīgajai pašvaldības struktūrvienībai.

Lai nodrošinātu, ka sabiedrība varētu sekot līdzi attīstības programmā noteikto rādītāju izpildei Kārsavas novada domei ieteicams katru gadu izstrādāt ikgadējo uzraudzības ziņojumu. Ziņojumā jāietver šāda attīstības programmas īstenošanas progresa analīze:

- veiktās darbības mērķu un uzdevumu sasniegšanas virzienā;
- noteikto darbības (output) rādītāju izpildes progresu;
- konstatētās novirzes no plānotā un to skaidrojumu;
- secinājumus un ieteikumus darbības uzlabošanai ar mērķi pilnībā sasniegt izvirzītos rādītājus.

Kārsavas novada domei ieteicams ikgadējo uzraudzības ziņojumu izstrādāt vienlaikus ar gada publisko pārskatu, vai pat gada publiskā pārskata izstrādes ietvaros.

Savukārt trīs gadu uzraudzības ziņojuma izstrāde notiek ar mērķi analizēt attīstības programmas rādītāju sasniegumus (par visiem programmā noteiktajiem rādītājiem) trīs gadu periodā, t.sk. novērtējot sasniegto darbības rezultātu un politikas rezultātu ietekmi uz teritorijas attīstības rādītājiem.

Trīs gadu uzraudzības ziņojumā jāietver šāda detalizēta attīstības programmas īstenošanas progresa analīze:

- veiktās darbības mērķu un uzdevumu sasniegšanas – t.i., arī rādītāju sasniegšanas – virzienā;

- konstatētās novirzes no plānotā un to skaidrojumu;
- secinājumus un ieteikumus darbības uzlabošanai ar mērķi pilnībā sasniegt izvirzītos rādītājus.

4.1.tabula

Attīstības programmas trīs gadu uzraudzības ziņojuma struktūra

Nr.	Nodaļa	Saturs
1.	Ievads	Uzraudzības pārskata mērķis, laika periods, par kādu pārskats sagatavots, pārskata struktūra un uzraudzības ziņojuma sagatavošanā iesaistītās institūcijas
2.	Vispārīgs plānošanas reģiona/pašvaldības attīstības raksturojums	Attīstības raksturojumu izstrādā, balstoties uz iepriekš definēto pamatrādītāju izmaiņu analīzi
3.	Attīstības programmas īstenošana	Attīstības programmas īstenošanu izvērtē, balstoties uz definētajiem vidēja termiņa prioritāšu īstenošanas rezultatīvajiem rādītājiem. Par katru vidēja termiņa prioritāti sniedz šādu informāciju: <ul style="list-style-type: none"> • rezultatīvo rādītāju sasniegumi, to sakritība ar iepriekš plānoto saistībā ar ieguldīto finanšu apjomu; • rezultatīvo rādītāju sasniegumu ietekme uz teritorijas attīstību; • ja konstatētas novirzes no plānotā, tad pamatojums; • secinājumi un priekšlikumi
4.	Secinājumi	Kopējie secinājumi un secinājumi pa mērķiem un uzdevumiem
6.	Priekšlikumi	Priekšlikumi attīstības programmas aktualizēšanai, rīcības plāna aktualizēšanai, kā arī uzraudzības sistēmas pilnveidošanai
7.	Izmantotās informācijas avoti	Minēti primārie informācijas avoti

Datu avots: Metodiskie ieteikumi attīstības programmu izstrādei reģionālā un vietējā līmenī

Informācijas sistēmas izveides un uzturēšanas, kā arī Kārsavas novada attīstības programmas uzraudzības ziņojumu izstrādes ikgadējais process:

- mēneša laikā pēc attīstības programmas stāšanās spēkā par attīstības procesa koordinēšanu atbildīgā pašvaldības struktūrvienība organizē sapulci uzraudzības sistēmā iesaistītajām institūcijām ar mērķi iepazīstināt ar to uzdevumiem uzraudzības procesā (minētais process notiek tikai pirmajā attīstības programmas īstenošanas gadā);
- tai pat laikā par attīstības procesa koordinēšanu atbildīgā pašvaldības struktūrvienība izstrādā informācijas sistēmas (vai datu bāzes) ietvaru (minētais process notiek tikai pirmajā attīstības programmas īstenošanas gadā);
- pirmo divu mēnešu laikā pēc attīstības programmas stāšanās spēkā par attīstības procesa koordinēšanu atbildīgā pašvaldības struktūrvienība sagatavo detalizētu attīstības programmas uzraudzības ziņojuma ietvaru (minētais process notiek tikai pirmajā attīstības programmas īstenošanas gadā);
- iesaistītās institūcijas regulāri vāc datus par to atbildības lokā esošo rezultatīvo rādītāju sasniegumiem, datu vākšanu par teritorijas attīstības rādītāju izmaiņām nodrošina par attīstības procesa koordinēšanu atbildīgā pašvaldības struktūrvienība;
- vismaz vienu reizi gadā (decembrī) iesaistītās institūcijas iesniedz jaunākos datus (par savā kompetencē esošajām aktivitātēm un pasākumiem) par rādītāju sasniegumiem informācijas sistēmā (vai datu bāzē);
- par attīstības procesa koordinēšanu atbildīgā pašvaldības struktūrvienība pārbauda iesaistīto institūciju ievietotos datus par rādītāju sasniegumiem un nepieciešamības gadījumā lūdz institūcijas tos precizēt;
- nepieciešamības gadījumā institūcijas precizē datus par rādītāju sasniegumiem;
- gada nogalē pēc attīstības programmas stāšanās spēkā iesaistītās institūcijas sagatavo informāciju par pašreizējiem rādītāju sasniegumiem;
- nākamā gada sākumā pēc attīstības programmas stāšanās spēkā par attīstības procesa koordinēšanu atbildīgā pašvaldības struktūrvienība sagatavo attīstības programmas uzraudzības ziņojumu.
- nākamā gada sākumā par attīstības procesa koordinēšanu atbildīgā pašvaldības struktūrvienība organizē semināru/ prezentāciju sabiedrībai par attīstības programmas uzraudzības rādītāju izpildes progresu.

Izmantotie informācijas avoti

Vietējie normatīvie akti

- 1) 2010.gada 8.aprīļa saistošie noteikumi nr.5 Kārsavas novada teritorijas kopšanas un būvju uzturēšanas noteikumi.
- 2) 2010.gada 24.februāra saistošie noteikumi nr.4 „Par pašvaldības nodevām Kārsavas novadā”.

Plānošanas un citi dokumenti

- 3) Latgales programma 2010 – 2017
- 4) Latgales stratēģija 2030.gadam
- 5) Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030.gadam
- 6) Metodiskie ieteikumi attīstības programmu izstrādei reģionālā un vietējā līmenī
- 7) Nacionālais attīstības plāns 2007 – 2013

Iestāžu sniegtie dati

- 1) Kārsavas novada domes dati
- 2) Latvijas investīciju un attīstības aģentūras dati
- 3) Lauku atbalsta dienesta dati
- 4) LR Valsts zemes dienesta dati
- 5) Nodarbinātības valsts aģentūras dati
- 6) Uzņēmumu reģistra dati
- 7) Valsts ieņēmumu dienesta dati

Iestāžu mājas lapas

- 1) Centrālā statistikas pārvalde – www.csb.gov.lv
- 2) Kārsavas novada mājas lapa – www.karsava.lv
- 3) Lursoft mājas lapa – www.lursoft.lv
- 4) Valsts reģionālās attīstības aģentūras mājas lapa – www.vraa.gov.lv
- 5) Latvijas investīciju un attīstības aģentūras mājas lapa – www.liaa.gov.lv

Pielikumi

1. Investīciju plāns